

IZVJEŠĆE O POSLOVANJU
t. d. KOMUNALAC d.o.o., Samobor
za razdoblje 1.1. - 31.12.2025. godine

SADRŽAJ

1.	UVOD	2
2.	ORGANIZACIJSKA SHEMA	3
3.	OSNOVNA OBILJEŽJA POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE 1.1. – 31.12.2025	4
4.	ANALIZA PRIHODA ZA RAZDOBLJE 1.1. - 31.12.2025.....	9
4.1.	UKUPNI PRIHOD-2025. GODINA.....	9
4.2.	GRUPA OSNOVNIH PRIHODA "PRIHOD-SEKTOR USLUGE ODRŽAVANJA GRADA"- 2025. GODINA	13
4.3.	GRUPA OSNOVNIH PRIHODA "PRIHOD-SEKTOR JAVNE USLUGE"-2025. GODINA	16
4.4.	GRUPA OSNOVNIH PRIHODA "OSTALI POSLOVNI PRIHODI"-2025. GODINA.....	20
4.5.	GRUPA OSNOVNIH PRIHODA "FINANCIJSKI PRIHODI"-2025. GODINA.....	24
5.	ANALIZA TROŠKOVA ZA RAZDOBLJE 1.1. – 31.12.2025	25
5.1.	UKUPNI TROŠKOVI-2025. GODINA	25
5.2.	PREGLED POJEDINAČNIH TROŠKOVA U GRUPI OSNOVNIH TROŠKOVA „TROŠKOVI SIROVINA I MATERIJALA“-2025. GODINA	29
5.3.	PREGLED POJEDINAČNIH TROŠKOVA U GRUPI OSNOVNIH TROŠKOVA "OSTALI VANJSKI TROŠKOVI POSLOVANJA"-2025. GODINA.....	31
5.4.	PREGLED POJEDINAČNIH TROŠKOVA U GRUPI OSNOVNIH TROŠKOVA "OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA"-2025. GODINA.....	35
5.5.	PREGLED POJEDINAČNIH TROŠKOVA U GRUPI OSNOVNIH TROŠKOVA "TROŠKOVI OSOBLJA"-2025. GODINA.....	40
5.6.	PREGLED POJEDINAČNIH TROŠKOVA U GRUPI OSNOVNIH TROŠKOVA "RASHODI POSLOVANJA"-2025. GODINA	42
5.7.	PREGLED GRUPE OSNOVNIH TROŠKOVA "AMORTIZACIJA"-2025. GODINA.....	44
6.	FINANCIJSKI REZULTAT POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE 1.1. – 31.12.2025.....	45
7.	UPRAVLJANJE LJUDSKIM POTENCIJALIMA-2025. GODINA	46
7.1.	KRETANJE BROJA ZAPOSLENIH U DRUŠTVU	46
7.2.	STRUKTURA ZAPOSLENIH	47
8.	ZAKLJUČAK	48

1. UVOD

Trgovačko društvo Komunalac d.o.o. upisano je u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu rješenjem br. Tt-97/4108-2, za obavljanje komunalnih djelatnosti.

Grad Samobor jedini je osnivač i stopostotni vlasnik, a Društvo je svrstano prema članku 5. Zakona o računovodstvu, u srednje velike poduzetnike.

Sjedište Društva nalazi se u Ulici 151. samoborske brigade HV 2 u Samoboru.

Organi upravljanja su Uprava društva, Nadzorni odbor i Skupština društva.

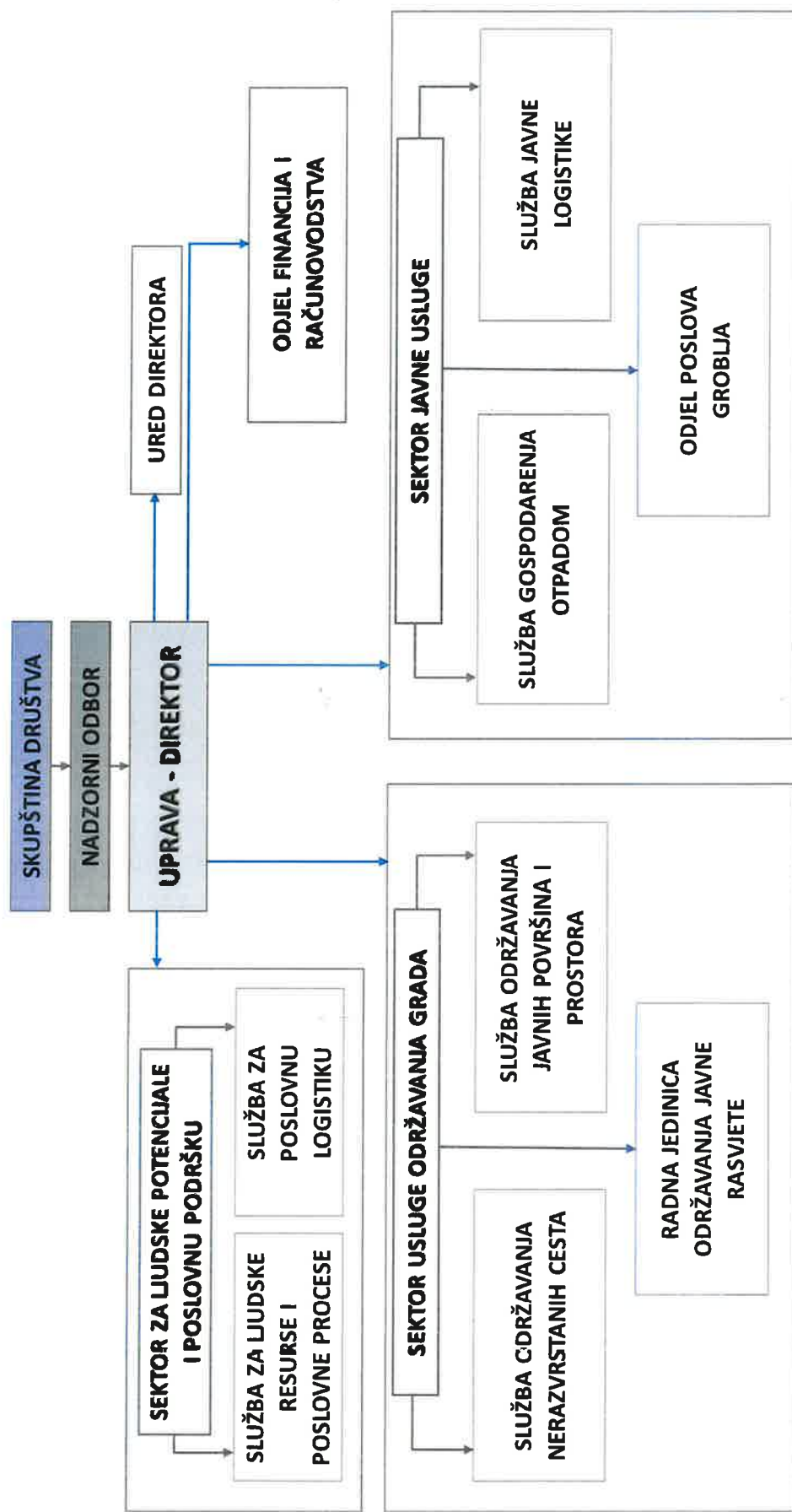
Odlukom Skupštine društva od 14.1.2022. godine Renato Raguž, dipl. ing. stroj. imenovan je direktorom Društva do opoziva, a počevši od 15.1.2022. godine.

U skladu sa Zakonom o komunalnom gospodarstvu (NN 68/18, 110/18, 32/20 i 145/24) i Odlukom o povjeravanju obavljanja komunalnih djelatnosti (Službene vijesti Grada Samobora broj 2/19, 6/19, 9/20 i 1/21) trgovačkom društvu Komunalac d.o.o. povjereno je obavljanje sljedećih komunalnih djelatnosti na području Grada Samobora:

1. Održavanje nerazvrstanih cesta
2. Održavanje javnih površina na kojima nije dopušten promet motornim vozilima
3. Održavanje javnih zelenih površina
4. Održavanje građevina, uređaja i predmeta javne namjene
5. Održavanje groblja
6. Održavanje čistoće javnih površina
7. Održavanje javne rasvjete
8. Usluge parkiranja na uređenim javnim površinama i u javnim garažama
9. Usluge javnih tržnica na malo
10. Usluge ukopa pokojnika
11. Prigodno ukrašavanje grada
12. Sanacija divljih odlagališta
13. Monitoring saniranog odlagališta neopasnog otpada Trebež
14. Obavljanje dimnjačarskih poslova.

U skladu s člankom 378. Zakona o vlasništvu i drugim stvarnim pravima (NN br. 91/96, 68/98, 137/99, 22/00, 114/01, 79/06, 141/06, 146/08, 38/09, 143/12, 152/14, 81/15 i 94/17) trgovačko društvo Komunalac d.o.o., Samobor obavlja djelatnost upravljanja nekretninama (stambenim zgradama) na području Grada Samobora i Grada Sveta Nedelja.

2. ORGANIZACIJSKA SHEMA



3. OSNOVNA OBILJEŽJA POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE 1.1. – 31.12.2025.

Osnovno obilježje poslovanja Društva u 2025. godini je ostvarenje pozitivnog financijskog rezultata odnosno poslovanje s dobiti. Nakon razdoblja financijskog i operativnog urušavanja Društva u razdoblju 2010.-2021. godina (ukupni gubitak u tom razdoblju iznosio je cca 3,3 milijuna €), a koje je kulminiralo u periodu 2020.-2021. godina kada je ostvaren gubitak u iznosu od cca 800.000 € te započetih procesa financijske stabilizacije i operativne reorganizacije u 2022., 2023. i 2024. godini, Društvo je u 2025. godini uspjelo stabilizirati financijsko i operativno poslovanje i nastaviti s procesima reorganizacije i podizanja operativne efikasnosti u svim segmentima poslovanja. Društvo je uspjelo ostvariti pozitivno financijsko poslovanje u periodu od tri uzastopna poslovna razdoblja (2023., 2024. i 2025. godina) te se može zaključiti da je trend poslovanja Društva usmjeren prema stabilnijem financijskom poslovanju.

Osnovno obilježje financijskog poslovanja Društva u 2025. godini bila je racionalizacija poslovanja, kontrola troškova i rashoda u svakom segmentu poslovanja i maksimalna iskoristivost predviđenih sredstava iz programa održavanja grada Samobora i prihoda ostvarenih od pružanja usluga fizičkim i pravnim osobama.

S obzirom da Društvo u svojem poslovanju ne djeluje na slobodnom tržištu (osim u segmentu upravljanja stambenim zgradama), već se bavi definiranim komunalnim djelatnostima u kojima je prihod u određenom obliku limitiran, naglasak poslovanja Društva je prioritetno na kontroli troškovne strane poslovanja, što je i tijekom 2025. godine u potpunosti ostvareno, a što dokazuje činjenica da je konačni rezultat financijskog poslovanja bilo poslovanje s dobiti.

Osnovno obilježje operativnog poslovanja Društva u 2025. godini bio je kontinuirani rad na podizanju operativne efikasnosti Društva. To je u osnovi nastavak procesa započetih krajem 2022. godine i provedenih tijekom 2023 i 2024. godine s ciljem postizanja maksimalno moguće operativne efikasnosti. U 2025. godini Društvo je ostvarilo daljnji napredak u podizanju operativne efikasnosti u svim segmentima poslovanja.

Društvo je tijekom 2025. godine bilo organizirano kroz tri osnovna organizacijska sektora – Sektor usluge održavanja grada, Sektor javne usluge i Sektor za ljudske potencijale i poslovnu podršku. Sektor usluge održavanja grada i Sektor javne usluge

organizirani su kao profitni centri, a Sektor za ljudske potencijale i poslovnu podršku organiziran je kao troškovni centar.

Sektor usluge održavanja grada ostvaruje svoje prihode na temelju pružanja usluga održavanja grada Samobora kroz donesene i usvojene godišnje programe održavanja. Sastoji se od Službe održavanja nerazvrstanih cesta, Službe održavanja javnih površina i prostora i Radne jedinice održavanja javne rasvjete.

Sektor javne usluge ostvaruje svoje prihode na temelju usluga koje se pružaju fizičkim i pravnim osobama na području grada Samobora. Sastoji se od Službe gospodarenja otpadom, Službe javne logistike (naplata parkinga, upravljanje stambenim zgradama, poslovi tržnice i sajmišta, dimnjačarski poslovi) i Službe poslova groblja.

Sektor za ljudske potencijale i poslovnu podršku je u osnovi logistička podrška operativnom poslovanju. Sastoji se od ljudskih resursa, pravnih poslova, nabave, projektnog odjela, servisne radionice i ostale podrške poslovanju.

Osnovna obilježja poslovanja po organizacijskim sektorima u 2025. godini bila su:

✓ **Sektor usluge održavanja grada**

Tijekom 2025. godine osnovno obilježje poslovanja bilo je ispunjenje svih predviđenih programa održavanja grada Samobora u zadanim rokovima i efikasna podrška Gradu Samoboru u svim planiranim manifestacijama i ostalim aktivnostima.

✓ **Sektor javne usluge**

Tijekom 2025. godine kontinuirano se radilo na podizanju operativne efikasnosti i unapređenju usluga koje se pružaju fizičkim i pravnim osobama, a posebno u segmentu prikupljanja komunalnog otpada i pogrebnim uslugama. U ostalim segmentima poslovanja (tržnica, sajmište, parking, upravljanje stambenim zgradama, dimnjačarski poslovi) kontinuirano se radilo na unaprjeđenju kvalitete usluga koje se pružaju korisnicima.

✓ **Sektor za ljudske potencijale i poslovnu podršku**

Tijekom 2025. godine organizirane su obuke i edukacije za zaposlenike sukladno potrebama pojedinih organizacijskih jedinica. Posebni naponi uložili su se na području osiguravanja potrebnog broja zaposlenika kroz praćenje trendova na tržištu rada i prilagođavanje istima, kako bi se u konačnici osigurali uvjeti za izvršenje operativnih ciljeva Društva. Također, radilo se na izgradnji organizacijske kulture u smislu

podizanja razine profesionalnog odnosa prema poslu prvenstveno kroz rast radne discipline i preuzimanja odgovornosti za kvalitetu obavljenog posla.

Sukladno Poslovnom planu za 2025. godinu postavljeni su sljedeći glavni ciljevi poslovanja Društva:

Operativno poslovanje:

- **U potpunosti realizirati planirani Program održavanja komunalne infrastrukture za Grad Samobor u 2025. godini (održavanje uređenog građevinskog zemljišta, održavanje nerazvrstanih cesta i održavanje javne rasvjete).**

Cilj je u potpunosti ostvaren u svim segmentima održavanja komunalne infrastrukture na području grada Samobora. Osim redovitih aktivnosti vezanih uz održavanje komunalne infrastrukture na području grada Samobora, Komunalac je ispunio i sve izvanredne naloge u smislu logističke potpore aktivnostima Grada Samobora na raznim manifestacijama, programima i ostalim događanjima.

- **Optimizacija novog sustava gospodarenja otpadom na način da se usluga proširi na sve korisnike sukladno određenim zonama, a posebno u segmentu sakupljanja reciklabilnog komunalnog otpada, rješavanje individualnih problema korisnika, unapređenje komunikacije s korisnicima i kontinuirana edukacija korisnika na temu gospodarenja otpadom.**

Tijekom 2025. godine kontinuirano se analizirala situacija vezano uz novi način gospodarenja otpadom. Na temelju dobivenih podataka s očitavanja spremnika vršila se optimizacija sustava prikupljanja otpada na način da su se vozila, strojevi i oprema preusmjeravali prema potrebama korisnika.

Kontinuirano su se provodile edukacije u vrtićima i školama na temu gospodarenja otpadom te su korisnicima bile dostupne sve potrebne informacije o novom sustavu naplate miješanog komunalnog otpada putem naše web stranice, društvenih mreža ili odgovorima naših stručnih službi u slučajevima direktnih upita korisnika.

- **Kontinuirano unapređenje pružanja usluga i podizanje operativne efikasnosti izvršavanja radnih zadataka u svim segmentima poslovanja**

Društvo je tijekom 2025. godine kontinuirano radilo na podizanju unapređenja u pružanju usluga i podizanju operativne efikasnosti u svim segmentima poslovanja.

Financijsko poslovanje:

- **Kontrola troškova i racionalizacija financijskog poslovanja u svakom segmentu poslovanja te održavanje financijske stabilnosti Društva**

Društvo je u 2025. godini provodilo kontrolu troškova i rashoda u svakom segmentu poslovanja i održavalo financijsku stabilnost Društva.

Upravljanje ljudskim potencijalima:

- **Kontinuirano raditi na sustavnoj edukaciji djelatnika u svim organizacijskim jedinicama sukladno internim potrebama**

Edukacije zaposlenika provodile su se kontinuirano tijekom 2025. godine sukladno zahtjevima i potrebama pojedinih organizacijskih jedinica odnosno Društva u cjelini.

- **Izgradnja organizacijske kulture u smislu podizanja razine profesionalnog odnosa prema poslu prvenstveno kroz rast radne discipline i preuzimanja odgovornosti za kvalitetu obavljanog posla**

Društvo je kontinuirano u 2025. godini provodilo operativnu kontrolu izvršenja radnih zadataka i sukladno tome poduzimalo potrebne mjere za unapređenje.

- **Voditi brigu o svim zaposlenicima u smislu njihovih materijalnih i ostalih prava.**

Zaposlenicima su povećani koeficijenti za obračun plaće te se nastavilo s isplatom svih neoporezivih dodataka u maksimalnom iznosu, a u ostala materijalna prava radnika uloženo je kroz nabavu potrebne radne, zaštitne i ostale opreme.

Ostali poslovni ciljevi:

- **Kontinuirano unapređivati poslovne procese u skladu s ishodenim certifikatima sustava upravljanja kvalitetom ISO 9001, sustava upravljanja okolišem ISO 14001 i sustava upravljanja zaštitom na radu i zdravljem zaposlenika ISO 45001.**

U 2025. godini Društvo je prošlo kroz procese audita od strane ovlaštene tvrtke vezano uz ishođene certifikate. Na auditima nisu uočene nepravilnosti i Društvo je nastavilo biti nositelj svih ishođenih certifikata. Društvo u svome sastavu ima dva zaposlenika koji imaju certifikat „internih“ auditora i ti su zaposlenici nositelji kontrole i unapređenja poslovnih procesa sukladno ishođenim certifikatima.

- **Investirati u nabavu novih strojeva, opreme i vozila u cilju efikasnijeg obavljanja poslova i smanjenja troškova održavanja.**

Društvo je i u 2025. godini nastavilo s neophodnim investicijama u vozila, strojeve i opremu kako bi moglo ispuniti sve zadaće vezano uz komunalne programe održavanja grada Samobora i ostale usluge koje se pružaju fizičkim i pravnim osobama na području grada Samobora.

Najznačajniji vanjski utjecaj na poslovanje Društva tijekom 2025. godine bio je prisutan kroz globalni utjecaj na sva tržišta zbog raznih izvanrednih događaja, koji su izazvali krize u pojedinim segmentima tržišta, a koji su onda direktno utjecali na cijene sirovina i energenata, što se u konačnici manifestiralo kroz povećanje cijena konačnih proizvoda koje Društvo koristi u svim segmentima operativne djelatnosti.

Najveći faktor unutarnjeg utjecaja na poslovanje Društva bio je prisutan na tržištu rada, odnosno u zapošljavanju operativnog kadra za sve segmente poslovanja. Društvo je u razdoblju 2022.-2025. godina prošlo kroz period transformacije strukture zaposlenika u obliku odlazaka zaposlenika iz Društva zbog različitih razloga (mirovina, raskidi ugovora o radu, otkazi, itd.), a paralelno s time kontinuirano traju procesi zapošljavanja novih djelatnika. To je prvenstveno posljedica svih procesa reorganizacije i racionalizacije operativnog poslovanja Društva u navedenom razdoblju. Istovremeno se kontinuirano povećava obujam operativnog poslovanja u segmentima održavanja grada Samobora (održavanje nerazvrstanih cesta, održavanje javnih površina, održavanje javne rasvjete) i poslovima vezanim uz gospodarenje otpadom. Iako je Društvo i u 2025. godini povećalo primanja zaposlenika i na taj način postalo konkurentnije na tržištu rada, još uvijek na cjelokupnom tržištu rada u RH postoji problem u zapošljavanju operativnih zaposlenika. Iz toga razloga u Društvo je zaposlen i određeni broj stranih radnika u operativnom segmentu.

Kao zaključak, možemo utvrditi da se u 2025. godini Društvo suočavalo s rizičnim i izazovnim poslovnim okruženjem, raznim vanjskim i unutarnjim utjecajima, ali da je Društvo ispunilo sve zadane financijske i operativne ciljeve, prvenstveno kroz kontrolu troškova i racionalizaciju poslovanja, podizanje operativne efikasnosti i ispunjenje svih zadanih programa održavanja grada Samobora, kao i pružanja ostalih usluga fizičkim i pravnim osobama. Posebno treba istaknuti činjenicu da Društvo u svojem poslovanju ne djeluje na slobodnom tržištu (osim u segmentu upravljanja stambenim zgradama), već se bavi definiranim komunalnim djelatnostima u kojima je prihod u određenom obliku limitiran, stoga je naglasak u poslovanju Društva bio prvenstveno na kontroli troškovne strane poslovanja Društva. Također, najbitnije je istaknuti da je u 2025. godini nastavljen trend pozitivnog financijskog poslovanja Društva i da se na taj način uspješno provodi dugoročni strateški plan stabilizacije financijskog poslovanja Društva.

4. ANALIZA PRIHODA ZA RAZDOBLJE 1.1. – 31.12.2025.

4.1. UKUPNI PRIHOD-2025. GODINA

Ukupni prihod u 2025. godini ostvaren je u iznosu od **18.480.133 €**. Ukupni prihod u 2024. godini ostvaren je u iznosu od **16.395.777 €**. U 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, ostvaren je veći ukupni prihod u iznosu od **2.084.356 €**, odnosno ukupni prihod povećan je za **12,71%**.

Ukupni prihod sastoji se od sljedećih osnovnih grupa prihoda:

1. Prihod-Sektor usluge održavanja grada

Osnovna grupa prihoda „Prihod-Sektor usluge održavanja grada“ sastoji se od prihoda koji se ostvaruju iz proračuna Grada Samobora u skladu s usvojenim „Programom održavanja komunalne infrastrukture u gradu Samoboru“ za tekuću godinu, odnosno usvojenim pojedinačnim programima održavanja nerazvrstanih cesta, održavanja javnih površina i održavanja javne rasvjete.

2. Prihod-Sektor javne usluge

Osnovna grupa prihoda „Prihod-Sektor javne usluge“ sastoji se od prihoda koji se ostvaruju obavljajući komunalne i ostale djelatnosti koje se fakturiraju fizičkim i pravnim osobama na području grada Samobora. Prihodi uključuju naplatu usluge i prodaju robe vezano uz sljedeće djelatnosti: gospodarenje otpadom, poslovi groblja (grobna naknada, usluge ukopa i ostale grobne usluge, pogrebna oprema, grobni okviri i kazete za urne), naplata javne površine i objekata (naplata parkinga, pružanje usluga na tržnici i sajmištu, zakup poslovnog prostora), naknada upravitelju za poslove upravljanja stambenim zgradama i dimnjačarski poslovi.

3. Ostali poslovni prihodi

Osnovna grupa prihoda „Ostali poslovni prihodi“ sastoji se od prihoda koje Društvo ostvaruje obavljajući ostale poslovne djelatnosti - prihod od elektroničke obrade podataka (odnosi se na naknadu za obavljanje poslova naplate komunalne naknade za Grad Samobor i naknade za uređenje voda za Hrvatske vode), prihod od prodaje imovine (odnosi na prodaju dugotrajne imovine - voznog parka, strojeva i opreme zbog dotrajalosti ili zamjene istih), prihod s osnova besplatnog primitka sredstava, prihod od refundacija i subvencija i prihod od otpisanih naplaćenih potraživanja.

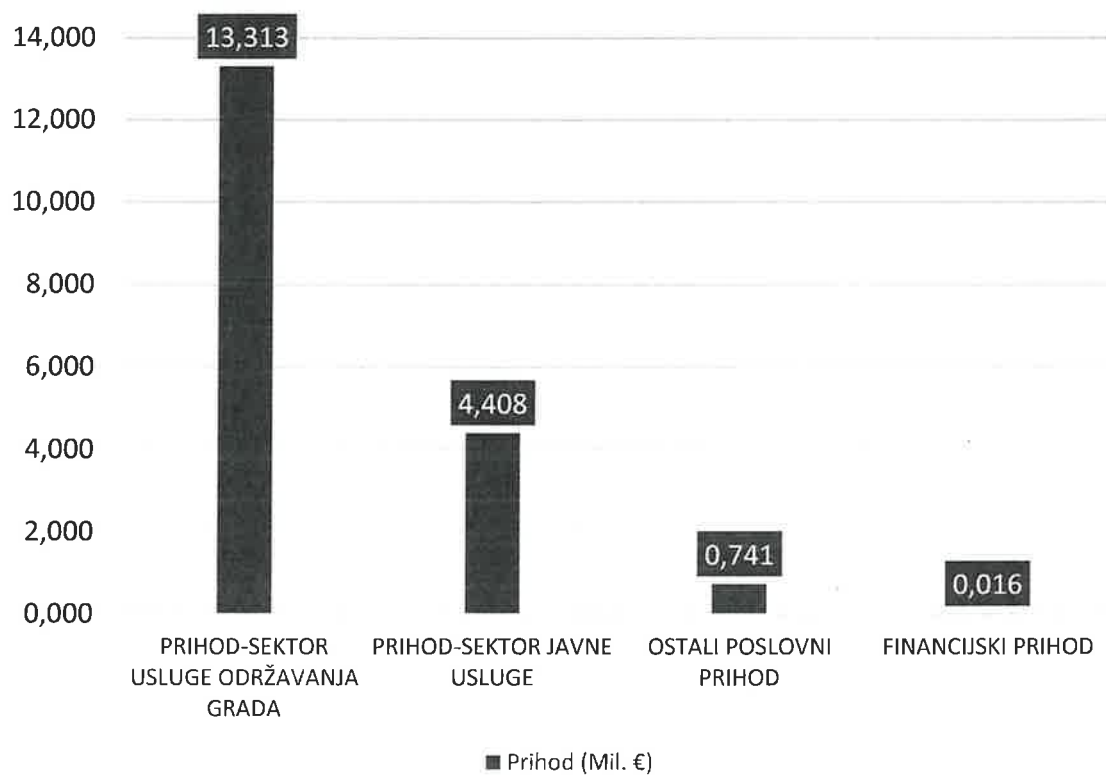
4. Financijski prihodi

Osnovna grupa prihoda „Financijski prihod“ sastoji se od prihoda koji se ostvaruju kroz financijsko poslovanje - kamate na depozit, kamate na kratkoročne pozajmice, prihodi od kamata na potraživanja od kupaca i prihodi od redovitih i zateznih kamata.

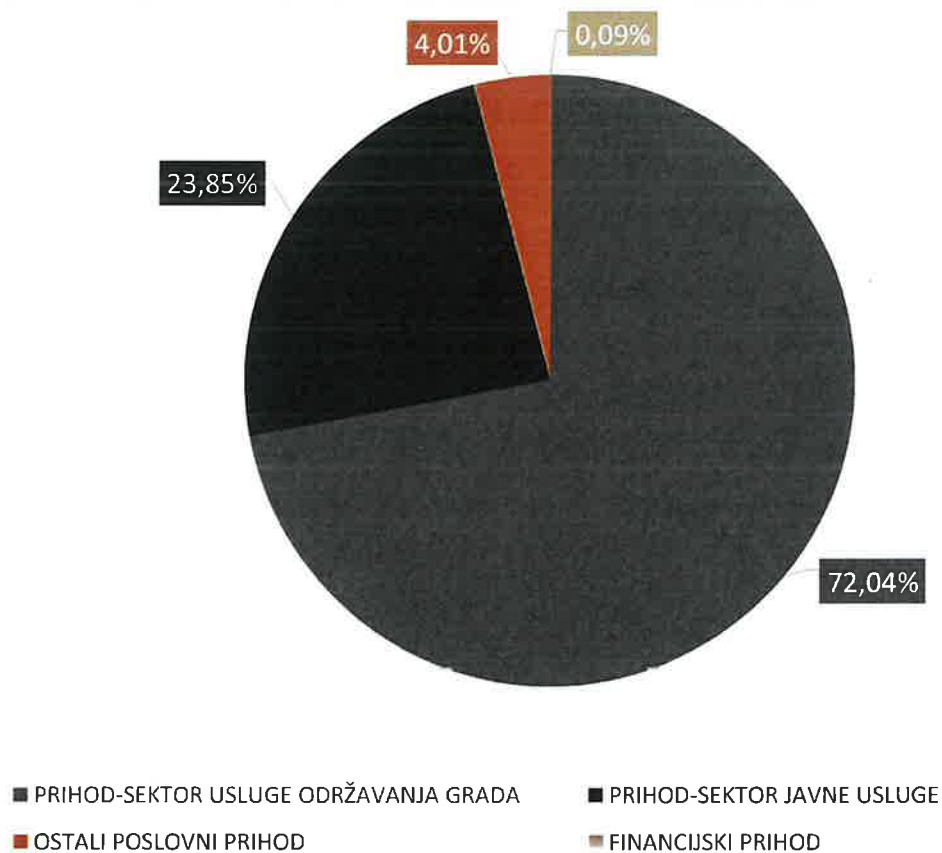
Tablica 1. Pregled grupa osnovnih prihoda u grupi „Ukupni prihod“-2025. godina

PREGLED GRUPA OSNOVNIH PRIHODA U GRUPI „UKUPNI PRIHOD“							
Redni broj	ELEMENTI	Ostvareno 2023. godina (€)	Ostvareno 2024. godina (€)	Ostvareno 2025. godina (€)	Razlika 2025. godina-2024. godina (€)	Razlika 2025. godina-2024. godina (%)	Udio osnovne grupe prihoda u ukupnom prihodu-2025. godina (%)
1.	PRIHOD-SEKTOR USLUGE ODRŽAVANJA GRADA	9.031.581	11.698.749	13.313.578	1.614.829	13,80%	72,04%
2.	PRIHOD-SEKTOR JAVNE USLUGE	3.129.288	3.910.013	4.408.283	498.270	12,74%	23,85%
3.	OSTALI POSLOVNI PRIHOD	700.250	772.475	741.440	-31.035	-4,02%	4,01%
4.	FINANCIJSKI PRIHOD	19.830	14.540	16.833	2.293	15,77%	0,09%
5.	UKUPNI PRIHODI	12.880.949	16.395.777	18.480.133	2.084.356	12,71%	100,00%

Dijagram 1. Struktura grupa osnovnih prihoda u grupi „Ukupni prihod“-2025. godina



Dijagram 2. Udio grupa osnovnih prihoda u strukturi grupe „Ukupni prihod“-2025. godina



U strukturi ukupnog prihoda u 2025. godini, najveći prihod realiziran je u osnovnoj grupi prihoda „Prihod-Sektor usluge održavanja grada“ koji se ostvaruju iz proračuna Grada Samobora u skladu s usvojenim programom održavanja komunalne infrastrukture u gradu Samoboru za tekuću godinu, odnosno usvojenim pojedinačnim programima održavanja nerazvrstanih cesta, održavanja javnih površina i održavanja javne rasvjete, a za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **13.313.578 €** i ima udio u iznosu **72,04%** od ukupnog prihoda ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni prihod u osnovnoj grupi prihoda „Prihod-Sektor usluge održavanja grada“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, povećan je za **1.614.829 €** odnosno za **13,80%**.

Nakon toga slijedi grupa osnovnih prihoda „Prihod-Sektor javne usluge“ koji se ostvaruju obavljajući komunalne i ostale djelatnosti koje se fakturiraju fizičkim i pravnim osobama na području grada Samobora (gospodarenje otpadom, grobna naknada, usluge ukopa, prodaja pogrebne opreme, prodaja grobnih okvira i kazeti za urne, naplata parkinga, pružanje usluga na tržnici i sajmištu, naknada upravitelju za poslove upravljanja stambenim zgradama i dimnjačarski poslovi), a za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **4.408.283 €** i ima udio u iznosu **23,85%** od ukupnog prihoda ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni prihod u osnovnoj grupi prihoda „Prihod-Sektor javne usluge“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, povećan je za **498.270 €** odnosno za **12,74%**.

Grupa osnovnih prihoda „Ostali poslovni prihodi“ su prihodi koje Društvo ostvaruje obavljajući ostale poslovne djelatnosti (prihod od elektroničke obrade podataka, prihod od prodaje imovine, prihod s osnova besplatnog primitka sredstava, refundacija i subvencija, prihod od otpisanih naplaćenih potraživanja i ostali poslovni prihod), a za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **741.440 €** i ima udio u iznosu **4,01%** od ukupnog prihoda ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni prihod u osnovnoj grupi prihoda „Ostali poslovni prihodi“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, smanjen je za **31.035 €** odnosno za **4,02%**.

Grupa osnovnih prihoda „Prihod-Sektor usluge održavanja grada“ i „Prihod-Sektor javne usluge“ glavni su prihodi Društva i imaju najznačajniji utjecaj na poslovanje Društva. Ukupno zbrojeni prihod ove dvije grupe osnovnih prihoda za 2025. godinu iznosi **17.721.861 €** i ima udio u iznosu **95,89%** od ukupnog prihoda ostvarenog u 2025. godini.

4.2. GRUPA OSNOVNIH PRIHODA „PRIHOD-SEKTOR USLUGE ODRŽAVANJA GRADA“-2025. GODINA

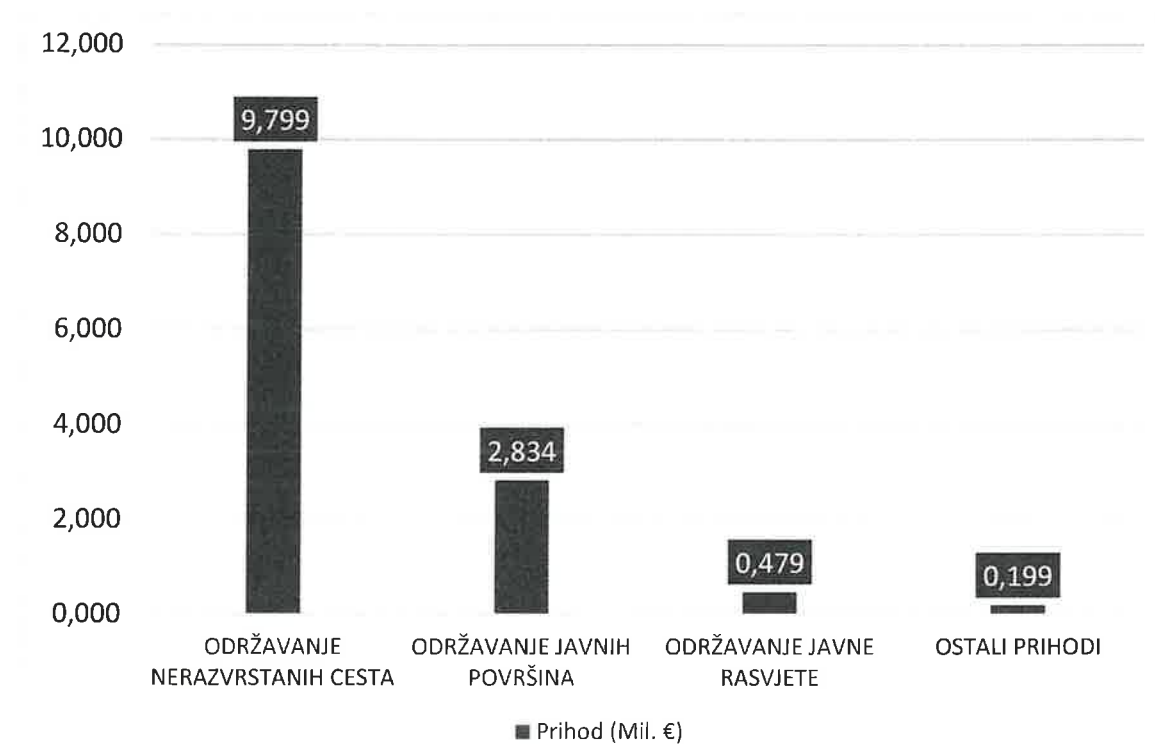
Ukupan prihod u grupi osnovnog prihoda „Prihod-Sektor usluge održavanja grada“ u 2025. godini ostvaren je u iznosu od **13.313.578 €**. Ukupan prihod u grupi osnovnog prihoda „Prihod-Sektor usluge održavanja grada“ u 2024. godini ostvaren je u iznosu od **11.698.749 €**. U 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, ostvaren je veći prihod u grupi osnovnog prihoda „Prihod-Sektor usluge održavanja grada“ u iznosu od **1.614.829 €** odnosno povećan je za **13,80%**. Grupa osnovnog prihoda „Prihod-Sektor usluge održavanja grada“ ima udio u iznosu **72,04%** od ukupnog prihoda ostvarenog u 2025. godini i čini najznačajniju grupu prihoda u poslovanju Društva.

Povećanje prihoda u ovoj grupi osnovnih prihoda ostvareno je zbog povećanog obujma ulaganja u održavanje prometnica na području grada Samobora, povećanog obujma ulaganja u uređenje i održavanje zelenih površina i raznih drugih investicija u sklopu održavanja grada Samobora. Također su realizirana ulaganja u održavanje postojeće rasvjete na području grada Samobora, a ulagalo se i u infrastrukturu gradskih groblja.

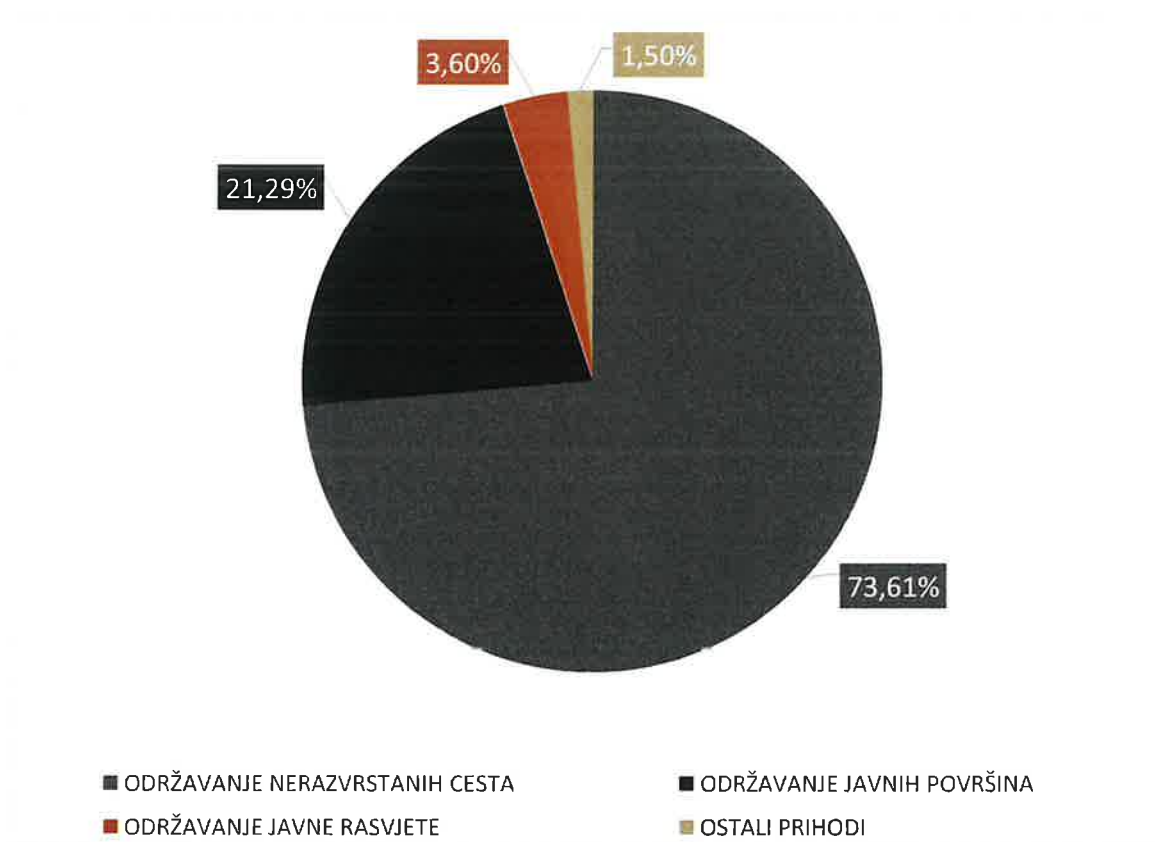
Tablica 2. Pregled pojedinačnih prihoda u grupi osnovnih prihoda „Prihod-Sektor usluge održavanja grada“-2025. godina

PREGLED POJEDINAČNIH PRIHODA U GRUPI OSNOVNIH PRIHODA „PRIHOD-SEKTOR USLUGE ODRŽAVANJA GRADA“							
Redni broj	ELEMENTI	Ostvareno 2023. godina (€)	Ostvareno 2024. godina (€)	Ostvareno 2025. godina (€)	Razlika 2025. godina-2024. godina (€)	Razlika 2025. godina-2024. godina (%)	Udio pojedinačnog prihoda u ukupnom prihodu grupe-2025. godina (%)
1.	ODRŽAVANJE NERAZVRSTANIH CESTA	6.504.620	8.670.017	9.799.853	1.129.836	13,03%	73,61%
2.	ODRŽAVANJE JAVNIH POVRŠINA	2.056.561	2.365.202	2.834.203	469.001	19,83%	21,29%
3.	ODRŽAVANJE JAVNE RASVJETE	366.400	543.530	479.530	-64.000	-11,77%	3,60%
4.	OSTALI PRIHODI	104.000	120.000	199.992	79.992	66,66%	1,50%
5.	UKUPNI PRIHOD	9.031.581	11.698.749	13.313.578	1.614.829	13,80%	100,00%

Dijagram 3. Struktura pojedinačne grupe prihoda u grupi osnovnih prihoda „Prihod-Sektor usluge održavanja grada“-2025. godina



Dijagram 4. Udio pojedinačnih grupa prihoda u strukturi grupe osnovnih prihoda „Prihod-Sektor usluge održavanja grada“-2025.godina



U strukturi osnovne grupe prihoda „Prihod-Sektor usluge održavanja grada“ u 2025. godini, najveći prihod ostvaren je kroz prihod pojedinačne grupe prihoda „Održavanje nerazvrstanih cesta“, a za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **9.799.853 €** i ima udio u iznosu **73,61%** od ukupnog prihoda u grupi osnovnih prihoda „Prihod-Sektor usluge održavanja grada“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni prihod od pojedinačne grupe prihoda „Održavanje nerazvrstanih cesta“ u 2024. godini iznosio je **8.670.017 €** i u odnosu na 2025. godinu povećan je za iznos od **1.129.836 €** odnosno za **13,03%**.

Prihod od pojedinačne grupe prihoda „Održavanje javnih površina“ za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **2.834.203 €** i ima udio u iznosu **21,29%** od ukupnog prihoda u grupi osnovnih prihoda „Prihod-Sektor usluge održavanja grada“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni prihod od pojedinačne grupe prihoda „Održavanje javnih površina“ u 2024. godini iznosio je **2.365.202 €** i u odnosu na 2025. godinu povećan je za iznos od **469.001 €** odnosno za **19,83%**.

Prihod od pojedinačne grupe prihoda „Održavanje javne rasvjete“ za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **479.530 €** i ima udio u iznosu **3,60%** od ukupnog prihoda u grupi osnovnih prihoda „Prihod-Sektor usluge održavanja grada“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni prihod od pojedinačne grupe prihoda „Održavanje javne rasvjete“ u 2024. godini iznosio je **543.530 €** i u odnosu na 2025. godinu umanjen je za iznos od **64.000 €** odnosno za **11,77%**.

Prihod od pojedinačne grupe prihoda „Ostali prihodi“ odnosi se na prihode koji se ostvaruju investicijskim ulaganjem u objekte i površine na grobljima u vlasništvu grada Samobora. Tijekom 2025. godine investicijski se ulagalo u Gradsko groblje Otruševac. Prihod od pojedinačne grupe prihoda „Ostali prihodi“ za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **199.992 €** i ima udio u iznosu **1,50%** od ukupnog prihoda u grupi osnovnog prihoda „Prihod-Sektor usluge održavanja grada“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni prihod od pojedinačne grupe prihoda „Ostali prihodi“ u 2024. godini iznosio je **120.000 €** i u odnosu na 2025. godinu povećan je za iznos od **79.992 €** odnosno za **66,66%**.

Prihodi koji se ostvaruju kroz pojedinačne grupe prihoda „Održavanje nerazvrstanih cesta“ i „Održavanje javnih površina“ glavni su prihodi u grupi osnovnih prihoda „Prihod-Sektor usluge održavanja grada“ i imaju najznačajniji utjecaj na poslovanje Društva. Ukupni iznos prihoda za ove dvije pojedinačne grupe prihoda u 2025. godini iznosi **12.634.056 €** i ima udio u iznosu od **95,90%** od ukupnog prihoda u grupi

osnovnih prihoda „Prihod-Sektor usluge održavanja grada“ ostvarenog u 2025. godini. Ukupni prihod u 2025. godini ostvaren je u iznosu od **18.480.133 €**. Ukupni iznos prihoda pojedinačnih grupa prihoda „Održavanje nerazvrstanih cesta“ i „Održavanje javnih površina“ iznosi **12.634.056 €**, a udio u ukupnom prihodu u poslovanju Društva u 2025. godini iznosi **68,36%**. Sukladno navedenom udjelu u iznosu **68,36%** od ukupnog prihoda ostvarenog u 2025. godini možemo zaključiti da prihodi ostvareni kroz pojedinačne grupe prihoda „Održavanje nerazvrstanih cesta“ i „Održavanje javnih površina“ imaju najveći utjecaj za cjelokupno poslovanje Društva.

4.3. GRUPA OSNOVNIH PRIHODA „PRIHOD-SEKTOR JAVNE USLUGE“

2025. GODINA

Prihod od grupe osnovnih prihoda „Prihod-Sektor javne usluge“ u 2025. godini ostvaren je u iznosu od **4.408.283 €**. Prihod od grupe osnovnih prihoda „Prihod-Sektor javne usluge“ u 2024. godini ostvaren je u iznosu od **3.910.013 €**.

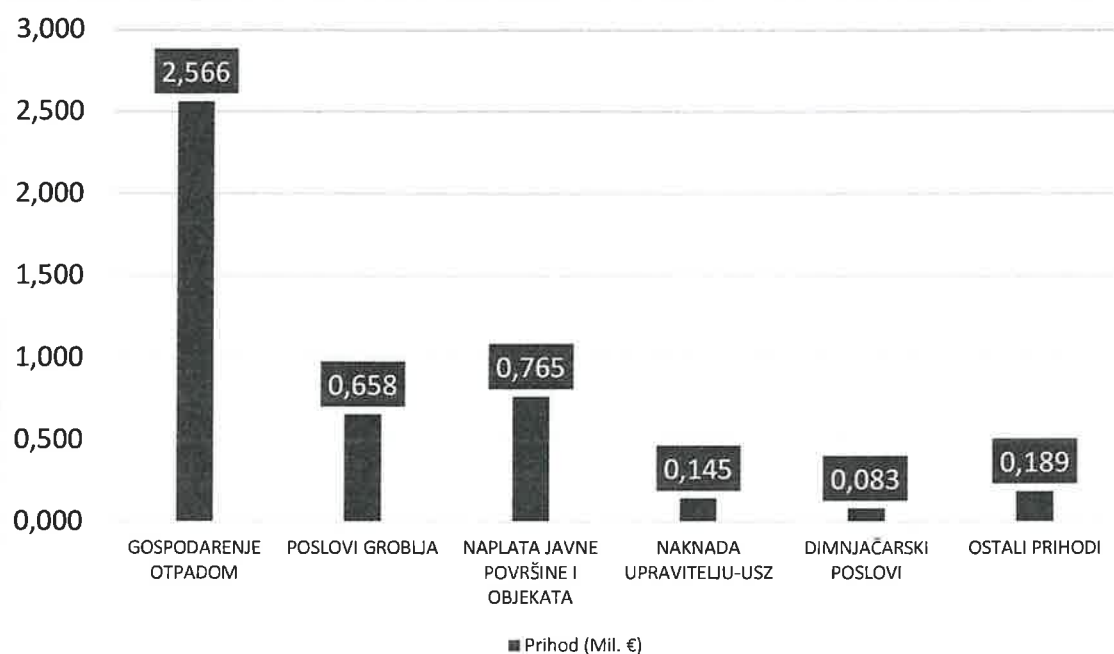
U 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, ostvaren je veći prihod od grupe osnovnih prihoda „Prihod-Sektor javne usluge“ u iznosu od **498.270 €**, odnosno prihod od grupe osnovnih prihoda „Prihod-Sektor javne usluge“ povećan je za **12,74%**. Prihod od grupe osnovnih prihoda „Prihod-Sektor javne usluge“ ima udio u iznosu od **23,85%** od ukupnog prihoda ostvarenog u 2025. godini.

Grupa osnovnih prihoda „Prihod-Sektor javne usluge“ sastoji se od djelatnosti koje uključuju komunalne i ostale djelatnosti koje se fakturiraju fizičkim i pravnim osobama na području grada Samobora (gospodarenje otpadom, grobna naknada, usluge ukopa, prodaja pogrebne opreme, prodaja grobnih okvira i kazeti za urne, naplata parkinga, pružanje usluga na tržnici i sajmištu, naknada upravitelju za poslove upravljanja stambenim zgradama, dimnjačarski poslovi i ostali poslovi).

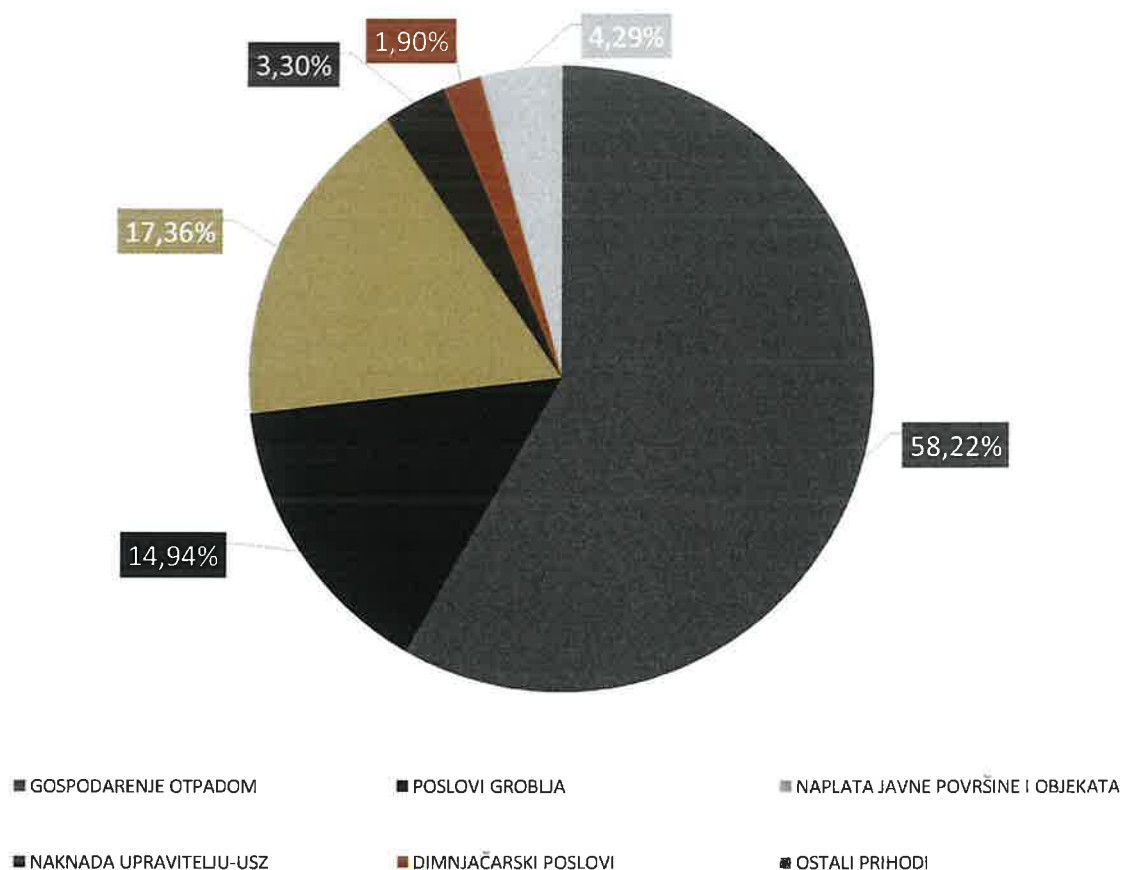
Tablica 3. Pregled pojedinačnih prihoda u grupi osnovnih prihoda „Prihod-Sektor javne usluge“ - 2025. godina

PREGLED POJEDINAČNIH PRIHODA U GRUPI OSNOVNIH PRIHODA „PRIHOD-SEKTOR JAVNE USLUGE“							
Redni broj	ELEMENTI	Ostvareno 2023. godina (€)	Ostvareno 2024. godina (€)	Ostvareno 2025. godina (€)	Razlika 2025. godina-2024. godina (€)	Razlika 2025. godina-2024. godina (%)	Udio pojedinačnog prihoda u ukupnom prihodu grupe-2025. godina (%)
1.	GOSPODARENJE OTPADOM	1.781.395	2.381.058	2.566.602	185.544	7,79%	58,22%
2.	POSLOVI GROBLJA	561.690	642.863	658.530	15.667	2,44%	14,94%
3.	NAPLATA JAVNE POVRŠINE I OBJEKATA	624.522	675.482	765.071	89.589	13,26%	17,36%
4.	NAKNADA UPRAVITELJU-USZ	105.734	115.043	145.327	30.284	26,32%	3,30%
5.	DIMNJAČARSKI POSLOVI	54.705	83.909	83.574	-335	-0,40%	1,90%
6.	OSTALI PRIHODI	1.242	11.658	189.178	177.520	1522,73%	4,29%
7.	UKUPNI PRIHOD	3.129.288	3.910.013	4.408.283	498.270	12,74%	100,00%

Dijagram 5. Struktura pojedinačne grupe prihoda u osnovnoj grupi prihoda „Prihod-Sektor javne usluge“-2025. godinu



Dijagram 6. Udio pojedinačnih prihoda u strukturi grupe osnovnih prihoda „Prihod-Sektor javne usluge“-2025. godina



U strukturi grupe osnovnih prihoda „Prihod-Sektor javne usluge“ u 2025. godini, najveći prihod ostvaren je kroz prihod pojedinačne grupe prihoda „Gospodarenje otpadom“, a za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **2.566.602 €** i ima udio u iznosu **58,22%** od ukupnog prihoda u grupi osnovnih prihoda „Prihod-Sektor javne usluge“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni prihod od pojedinačne grupe prihoda „Gospodarenje otpadom“ u 2024. godini iznosio je **2.381.058 €** i u odnosu na 2025. godinu povećan je za iznos od **185.544 €** odnosno za **7,79%**. Cijena odvoza miješanog komunalnog otpada za korisnike sastoji se od fiksnog i varijabilnog dijela, a korisnici imaju mogućnost utjecaja na varijabilni dio cijene odvoza miješanog komunalnog otpada na način da s većim udjelom odvajanja „reciklabilnog“ otpada smanjuju količine miješanog komunalnog otpada i na taj način umanje iznose za varijabilni dio cijene.

Prihod od pojedinačne grupe prihoda „Poslovi groblja“ ostvaruje se kroz naplatu grobne naknade, usluge ukopa i ostale grobne usluge te prodajom pogrebne opreme, grobnih okvira i kazeti za urne. Ostvareni prihod za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **658.530 €** i ima udio u iznosu **14,94%** od ukupnog prihoda u grupi osnovnih prihoda „Prihod-Sektor javne usluge“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni prihod pojedinačne grupe prihoda „Poslovi groblja“ u 2024. godini iznosio je **642.863 €** i u odnosu na 2025. godinu povećan je za iznos od **15.667 €** odnosno za **2,44%**. U 2025. godini bilo je 396 ukopa, a u 2024. godini bilo je 397 ukopa. U 2025. godini Društvo je prodalo 23 jednostruka grobna okvira, 52 dvostruka grobna okvira i 15 kazeta za urne, a u 2024. godini Društvo je prodalo 19 jednostrukih grobnih okvira, 48 dvostrukih grobnih okvira i 14 kazeta za urne. Razina prihoda kroz naplatu grobne naknade u 2025. godine nije značajno odstupala od razine prihoda u 2024. godini.

Prihod od pojedinačne grupe prihoda „Naplata javne površine i objekata“ ostvaruje se kroz naplatu parkinga, zakupa poslovnog prostora i usluga na tržnici i sajmištu. Ostvareni prihod za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **765.071 €** i ima udio u iznosu **17,36%** od ukupnog prihoda u grupi osnovnih prihoda „Prihod-Sektor javne usluge“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni prihod od „Naplata javne površine i objekata“ u 2024. godini iznosio je **675.482 €** i u odnosu na 2025. godinu povećan je za iznos od **89.589 €** odnosno za **13,26%**.

Prihod od pojedinačne grupe prihoda „Naknada upravitelju - USZ“ ostvaruje se kroz naplatu naknade za obavljanje poslova upravitelja stambenih zgrada. Ostvareni prihod za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **145.327 €** i ima udio u iznosu **3,30%** od ukupnog prihoda u grupi osnovnog prihoda „Prihod-Sektor javne usluge“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni prihod od pojedinačne grupe prihoda „Naknada upravitelju - USZ“ u 2024. godini iznosio je **115.043 €** i u odnosu na 2025. godinu povećan je za iznos od **30.284 €** odnosno za **26,32%**. Razlozi za povećanje prihoda u ovom segmentu poslovanja su stupanje na snagu novog zakona o upravljanju stambenim zgradama kojim je definiran novi minimalni iznos pričuve za stambene objekte na temelju kojeg se obračunava naknada za upravitelja i određenim povećanjem broja zgrada kojima upravlja Društvo.

Prihod od pojedinačne grupe prihoda „Dimnjačarski poslovi“ ostvaruje se kroz naplatu dimnjačarskih poslova. Ostvareni prihod za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **83.574 €** i ima udio u iznosu **1,90%** od ukupnog prihoda u grupi osnovnih prihoda „Prihod-Sektor javne usluge“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni prihod od pojedinačne grupe prihoda „Dimnjačarski poslovi“ u 2024. godini iznosio je **83.909 €** i u odnosu na 2025. godinu umanjen je za iznos od **335 €** odnosno za **0,40%**.

Prihod od pojedinačne grupe prihoda „Ostali poslovni prihodi“ ostvaruje se kroz ostale razne poslovne prihode koje ostvaruje Društvo. Najznačajniji segment prihoda u ovoj grupi prihoda čine prihodi ostvareni za sanaciju prekopa na području grada Samobora. Ostvareni prihod za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **189.178 €** i ima udio u iznosu **4,29%** od ukupnog prihoda u grupi osnovnih prihoda „Prihod-Sektor javne usluge“ ostvarenog u 2025. godini.

4.4. GRUPA OSNOVNIH PRIHODA „OSTALI POSLOVNI PRIHODI“-2025. GODINA

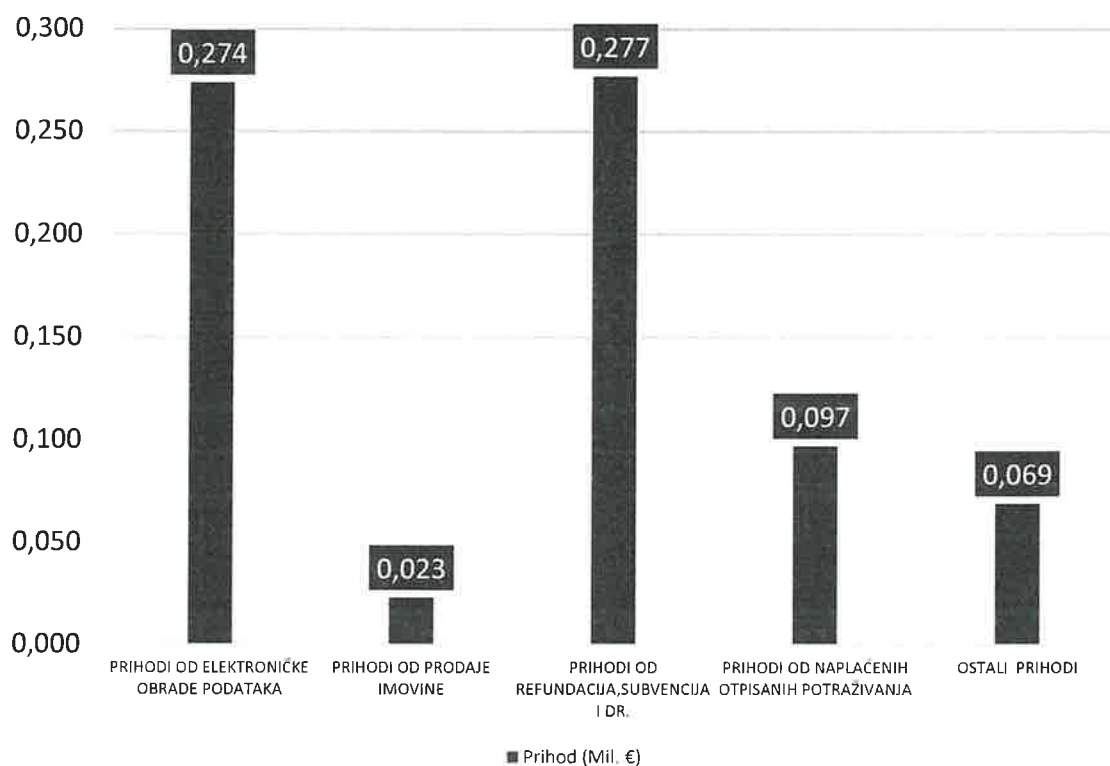
Prihod od grupe osnovnih prihoda „Ostali poslovni prihodi“ u 2025. godini ostvaren je u iznosu od **741.440 €**. Prihod od grupe osnovnih prihoda „Ostali poslovni prihodi“ u 2024. godini ostvaren je u iznosu od **772.475 €**. U 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, ostvaren je manji prihod od grupe osnovnih prihoda „Ostali poslovni prihodi“ u iznosu od **31.035 €**, odnosno prihod od grupe osnovnih prihoda „Ostali poslovni prihodi“ umanjen je za **4,02%**. Prihod od grupe osnovnih prihoda „Ostali poslovni prihodi“ ima udio u iznosu od **4,01%** od ukupnog prihoda ostvarenog u 2025. godini. Grupa osnovnih prihoda „Ostali poslovni prihod“ su prihodi koje Društvo ostvaruje obavljajući ostale poslovne djelatnosti - prihod od elektroničke obrade podataka

(odnosi se na naknadu za obavljanje poslova naplate komunalne naknade za Grad Samobor i naknade za uređenje voda za Hrvatske vode), prihod od prodaje imovine (odnosi na prodaju dugotrajne imovine - voznog parka, strojeva i opreme zbog dotrajalosti ili zamjene istih), prihod s osnova besplatnog primitka sredstava, refundacija i subvencija i prihod od otpisanih naplaćenih potraživanja.

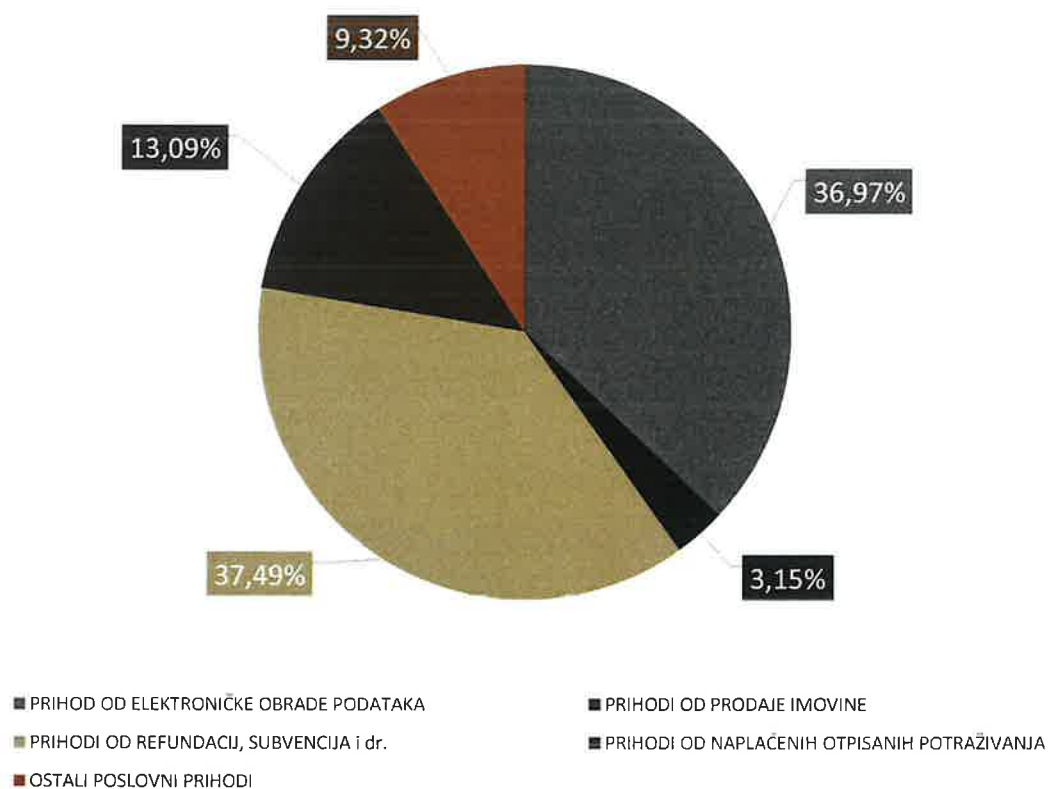
Tablica 4. Pregled grupe pojedinačnih prihoda u grupi osnovnih prihoda „Ostali poslovni prihodi“-2025. godina

PREGLED POJEDINAČNIH PRIHODA U GRUPI OSNOVNIH PRIHODA „OSTALI POSLOVNI PRIHODI“							
Redni broj	ELEMENTI	Ostvareno 2023. godina (€)	Ostvareno 2024. godina (€)	Ostvareno 2025. godina (€)	Razlika 2025. godina-2024. godina (€)	Razlika 2025. godina-2024. godina (%)	Udio pojedinačnog prihoda u ukupnom prihodu grupe-2025. godina (%)
1.	PRIHOD OD ELEKTRONIČKE OBRADE PODATAKA	221.292	241.712	274.075	32.363	13,39%	36,97%
2.	PRIHODI OD PRODAJE IMOVINE	16.364	57.448	23.330	-34.118	-59,39%	3,15%
3.	PRIHODI OD REFUNDACIJA, SUBVENCIJA i dr.	371.921	361.015	277.938	-83.077	-23,01%	37,49%
4.	PRIHODI OD NAPLAĆENIH OTPISANIH POTRAŽIVANJA	90.673	69.621	97.028	27.407	39,37%	13,09%
5.	OSTALI PRIHODI	/	42.679	69.069	26.390	61,83%	9,32%
6.	UKUPNI PRIHOD	700.250	772.475	741.440	-31.035	-4,02%	100,00%

Dijagram 7. Pregled strukture pojedinačne grupe prihoda u grupi osnovnih prihoda „Ostali poslovni prihod“-2025. godinu



Dijagram 8. Udio strukture pojedinačne grupe prihoda u grupi osnovnih prihoda „Ostali poslovni prihod“-2025. godinu



U strukturi grupe osnovnih prihoda „Ostali poslovni prihodi“ u 2025. godini, najveći prihod ostvaren je kroz pojedinačnu grupu prihoda „Prihodi od refundacija, subvencija i dr.“. Za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **277.938 €** i ima udio u iznosu **37,49%** od ukupnog prihoda u grupi osnovnih prihoda „Ostali poslovni prihodi“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni prihod od pojedinačne grupe prihoda „Prihodi od refundacija, subvencija i dr.“ u 2024. godini iznosio je **361.015 €** i u odnosu na 2025. godinu umanjen je za iznos od **83.077 €** odnosno za **23,01%**.

Prihod od pojedinačne grupe prihoda „Prihod od elektroničke obrade podataka“ ostvaruje se kroz naknadu za obavljanje poslova naplate komunalne naknade za Grad Samobor i naknade za uređenje voda za Hrvatske vode. Ostvareni prihod za 2025. godinu iznosi **274.075 €** i ima udio u iznosu **36,97%** od ukupnog prihoda u grupi osnovnih prihoda „Ostali poslovni prihodi“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni prihod od pojedinačne grupe prihoda „Prihod od elektroničke obrade podataka“ u 2024. godini iznosio je **241.712 €** i u odnosu na 2025. godinu povećan je za iznos od **32.363 €** odnosno za **13,39%**.

Prihod od pojedinačne grupe prihoda „Prihodi od prodaje imovine“ ostvaruje se kroz prodaju dugotrajne imovine - voznog parka, strojeva i opreme zbog dotrajalosti ili zamjene istih. Ostvareni prihod za 2025. godinu iznosi **23.330 €** i ima udio u iznosu **3,15%** od ukupnog prihoda u grupi osnovnih prihoda „Ostali poslovni prihodi“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni prihod od pojedinačne grupe prihoda „Prihodi od prodaje imovine“ u 2024. godini iznosio je **57.448 €** i u odnosu na 2025. godinu smanjen je za iznos od **34.118 €** odnosno za **59,39%**.

Prihod od pojedinačne grupe prihoda „Prihodi od naplaćenih otpisanih potraživanja“ za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **97.028 €** i ima udio u iznosu **13,09%** od ukupnog prihoda u grupi osnovnih prihoda „Ostali poslovni prihodi“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni prihod od pojedinačne grupe prihoda „Prihodi od naplaćenih otpisanih potraživanja“ u 2024. godini iznosio je **69.621 €** i u odnosu na 2025. godinu povećan je za iznos od **27.407 €** odnosno za **39,37%**.

Prihod od pojedinačne grupe prihoda „Ostali prihodi“ za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **69.069 €** i ima udio u iznosu **9,32%** od ukupnog prihoda u grupi osnovnih prihoda „Ostali poslovni prihodi“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni prihod od pojedinačne grupe prihoda „Ostali prihodi“ u 2024. godini iznosio je **42.679 €** i u odnosu na 2025. godinu povećan je za iznos od **26.390 €** odnosno za **61,83%**.

4.5. GRUPA OSNOVNIH PRIHODA „FINANCIJSKI PRIHODI“-2025. GODINA

Prihod od grupe osnovnih prihoda „Financijski prihodi“ u 2025. godini ostvaren je u iznosu od **16.833 €**. Prihod od grupe osnovnih prihoda „Financijski prihodi“ u 2024. godini ostvaren je u iznosu od **14.540 €**. U 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, ostvaren je veći prihod od grupe osnovnih prihoda „Financijski prihodi“ u iznosu od **2.293 €**, odnosno **15,77%**. Prihod od grupe osnovnih prihoda „Financijski prihodi“ ima udio u iznosu od **0,09%** od ukupnog prihoda ostvarenog u 2025. godini.

5. ANALIZA TROŠKOVA ZA RAZDOBLJE 1.1.-31.12.2025.

5.1. UKUPNI TROŠKOVI-2025. GODINA

Ukupni troškovi u 2025. godini iznosili su **18.394.892 €**. Ukupni troškovi u 2024. godini iznosili su **16.346.210 €**. U 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, ostvareni su veći ukupni troškovi u iznosu od **2.048.682 €**, odnosno ukupni troškovi povećani su za **12,53%**.

Ukupni troškovi poslovanja sastoje se od sljedećih osnovnih grupa troškova:

1. Osnovna grupa troškova „Troškovi sirovina i materijala“

Ova grupa troškova uključuje troškove materijala i sirovina, materijala za održavanje nerazvrstanih cesta, troškove maziva i ulja, električne energije, plina, goriva, sitnog inventara, auto guma, zaštitne odjeće i obuće i ostale troškove iz ove grupe troškova.

2. Osnovna grupa troškova „Ostali vanjski troškovi poslovanja“

Ova grupa troškova uključuje troškove vanjske usluge u obavljanju pogrebnih poslova, troškove poštarina, telefonske troškove, troškove kooperanata u zimskoj službi, troškove zbrinjavanja otpada, troškove održavanja vozila, strojeva, opreme i objekata, troškove najma opreme, troškove promocije, komunalne usluge, troškove kooperanata u obavljanju poslova vezanih uz održavanje grada Samobora (održavanje cesta, čistoće javnih površina i javne rasvjete) i ostale troškove iz ove grupe troškova.

3. Osnovna grupa troškova „Ostali troškovi poslovanja“

Ova grupa troškova uključuje troškove iz područja zaštite na radu, zdravstvene usluge, troškove vanjskih odvjetnika, troškove javnih bilježnika, troškove revizije, troškove certificiranja, troškove osiguranja, naknade članovima Nadzornog odbora, troškove članarina, troškove bankarskih usluga, troškove ostalih materijalnih prava zaposlenika i ostale troškove iz ove grupe troškova.

4. Osnovna grupa troškova „Troškovi osoblja“

Ova grupa troškova uključuje troškove plaća, doprinosa i poreza za zaposlenike.

5. Osnovna grupa troškova „Rashodi poslovanja“

Ova grupa troškova uključuje troškove nabavne vrijednosti prodanih proizvoda i robe, financijske rashode, troškove otpisa potraživanja od kupaca, troškove vrijednosnog usklađenja potraživanja od kupaca i ostale troškove iz ove grupe troškova.

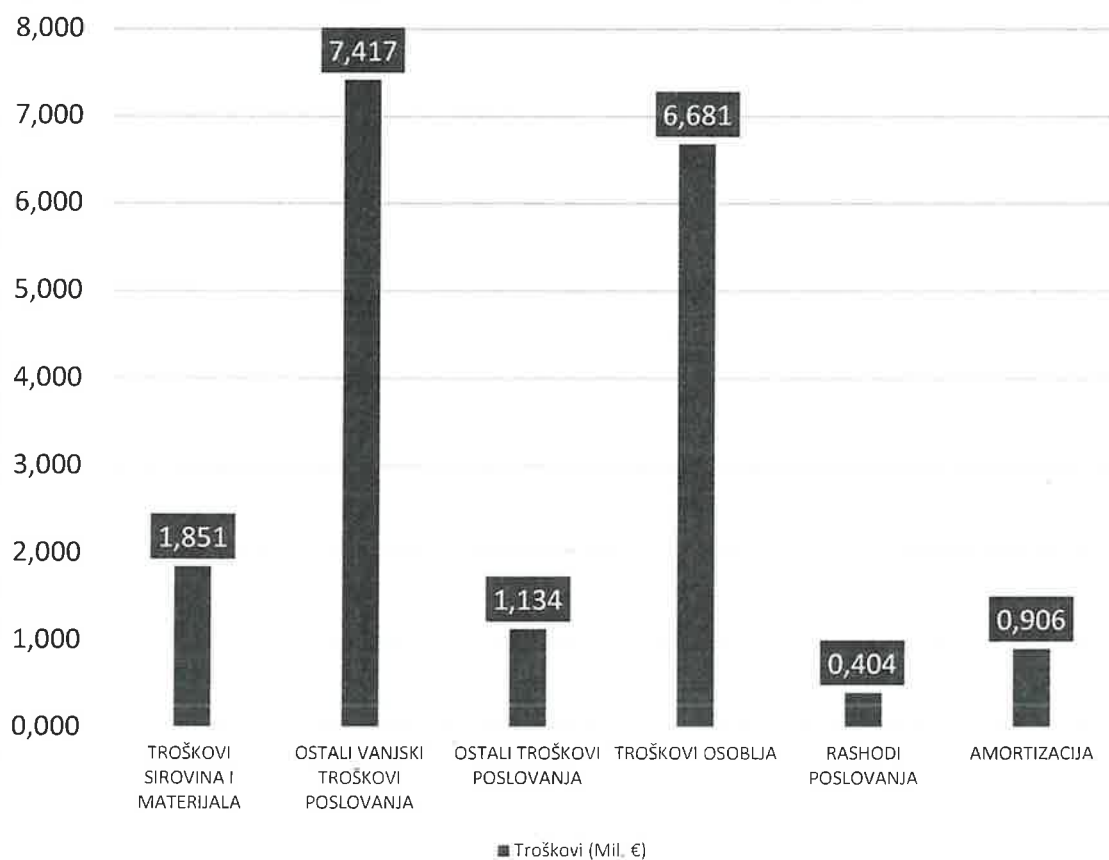
6. Osnovna grupa troškova „Amortizacija“

Ova grupa troškova uključuje amortizacijske troškove dugotrajne imovine Društva.

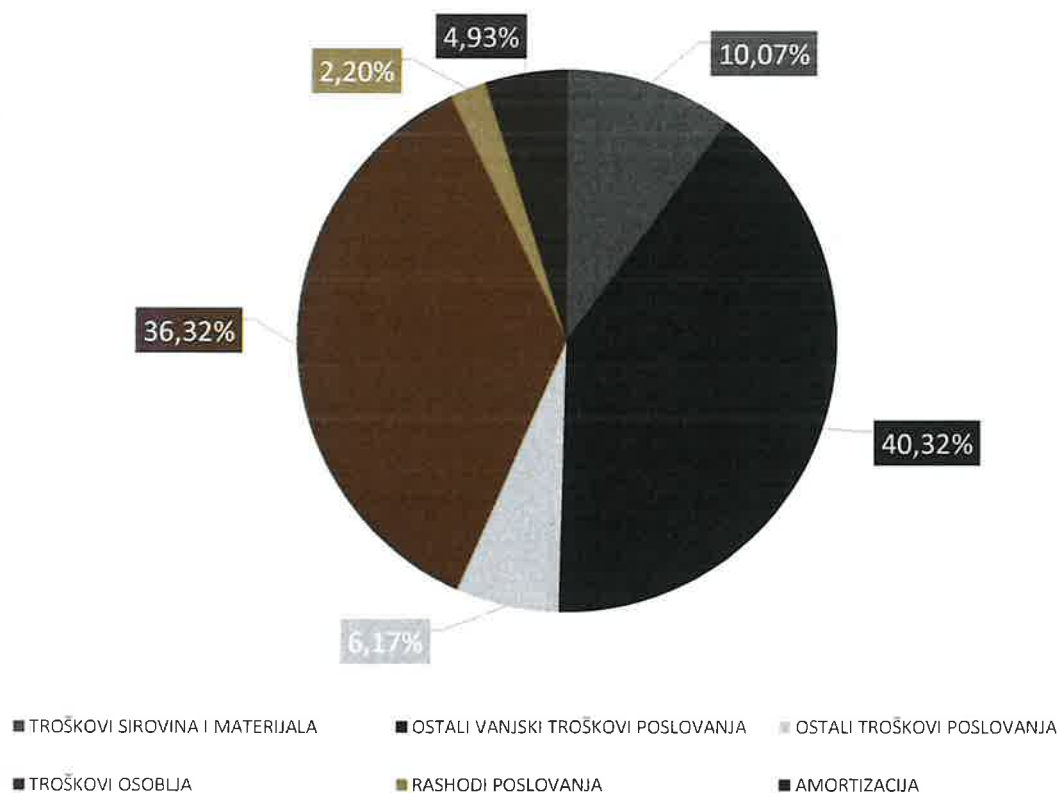
Tablica 5. Pregled grupe osnovnih troškova u grupi „Ukupni troškovi“-2025. godina

PREGLED GRUPE OSNOVNIH TROŠKOVA U GRUPI „UKUPNI TROŠKOVI“							
Redni broj	ELEMENTI	Ostvareno 2023. godina (€)	Ostvareno 2024. godina (€)	Ostvareno 2025. godina (€)	Razlika 2025. godina-2024. godina (€)	Razlika 2025. godina-2024. godina (%)	Udio osnovne grupe troškova u ukupnim troškovima-2025. godina (%)
1.	TROŠKOVI SIROVINA I MATERIJALA	1.715.466	1.932.401	1.851.673	-80.728	-4,18%	10,07%
2.	OSTALI VANJSKI TROŠKOVI POSLOVANJA	4.737.956	6.878.162	7.417.060	538.898	7,83%	40,32%
3.	OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA	931.333	1.155.679	1.134.417	-21.262	-1,84%	6,17%
4.	TROŠKOVI OSOBLJA	4.474.701	5.018.869	6.681.565	1.662.696	33,13%	36,32%
5.	RASHODI POSLOVANJA	323.343	390.132	404.094	13.962	3,58%	2,20%
6.	AMORTIZACIJA	692.714	970.967	906.083	-64.883	-6,68%	4,93%
7.	UKUPNI TROŠKOVI	12.875.513	16.346.210	18.394.892	2.048.683	12,53%	100,00%

Dijagram 9. Struktura grupe osnovnih troškova u grupi „Ukupni troškovi“-2025. godina



Dijagram 10. Udio strukture grupe osnovnih troškova u grupi „Ukupni troškovi“-2025. godina



U strukturi grupe troškova „Ukupni troškovi“ u 2025. godini, najveći trošak ostvaren je u osnovnoj grupi troškova „Ostali vanjski troškovi poslovanja“, a za 2025. godinu ostvaren je u iznosu od **7.417.060 €** i ima udio u iznosu **40,32%** od ukupnog troška ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak osnovne grupe troškova „Ostali vanjski troškovi poslovanja“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, povećan je za iznos od **538.898 €** odnosno za **7,83%**.

Trošak za osnovnu grupu troškova „Troškovi sirovina i materijala“ za 2025. godinu ostvaren je u iznosu od **1.851.673 €** i ima udio u iznosu **10,07%** od ukupnog troška ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak za osnovnu grupu troškova „Troškovi sirovina i materijala“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, smanjen je za iznos od **80.728 €** odnosno za **4,18%**.

Trošak za osnovnu grupu troškova „Ostali troškovi poslovanja“ za 2025. godinu ostvaren je u iznosu od **1.134.417 €** i ima udio u iznosu **6,17%** od ukupnog troška ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak za osnovnu grupu troškova „Ostali troškovi poslovanja“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, smanjen je za iznos od **21.262 €** odnosno za **1,84%**.

Trošak za osnovnu grupu troškova „Troškovi osoblja“ za 2025. godinu ostvaren je u iznosu od **6.681.565 €** i ima udio u iznosu **36,32%** od ukupnog troška ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak za osnovnu grupu troškova „Troškovi osoblja“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, povećan je za iznos od **1.662.696 €** odnosno za **33,13%**.

Trošak za osnovnu grupu troškova „Rashodi poslovanja“ za 2025. godinu ostvaren je u iznosu od **404.094 €** i ima udio u iznosu **2,20%** od ukupnog troška ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak za osnovnu grupu troškova „Rashodi poslovanja“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, povećan je za iznos od **13.962 €** odnosno za **3,58%**.

Trošak za osnovnu grupu troškova „Amortizacija“ za 2025. godinu ostvaren je u iznosu od **906.083 €** i ima udio u iznosu **4,93%** od ukupnog troška ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak za osnovnu grupu troškova „Amortizacija“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, smanjen je za iznos od **64.883 €** odnosno za **6,68%**.

5.2. PREGLED POJEDINAČNIH TROŠKOVA U GRUPI OSNOVNIH TROŠKOVA „TROŠKOVI SIROVINA I MATERIJALA“-2025. GODINA

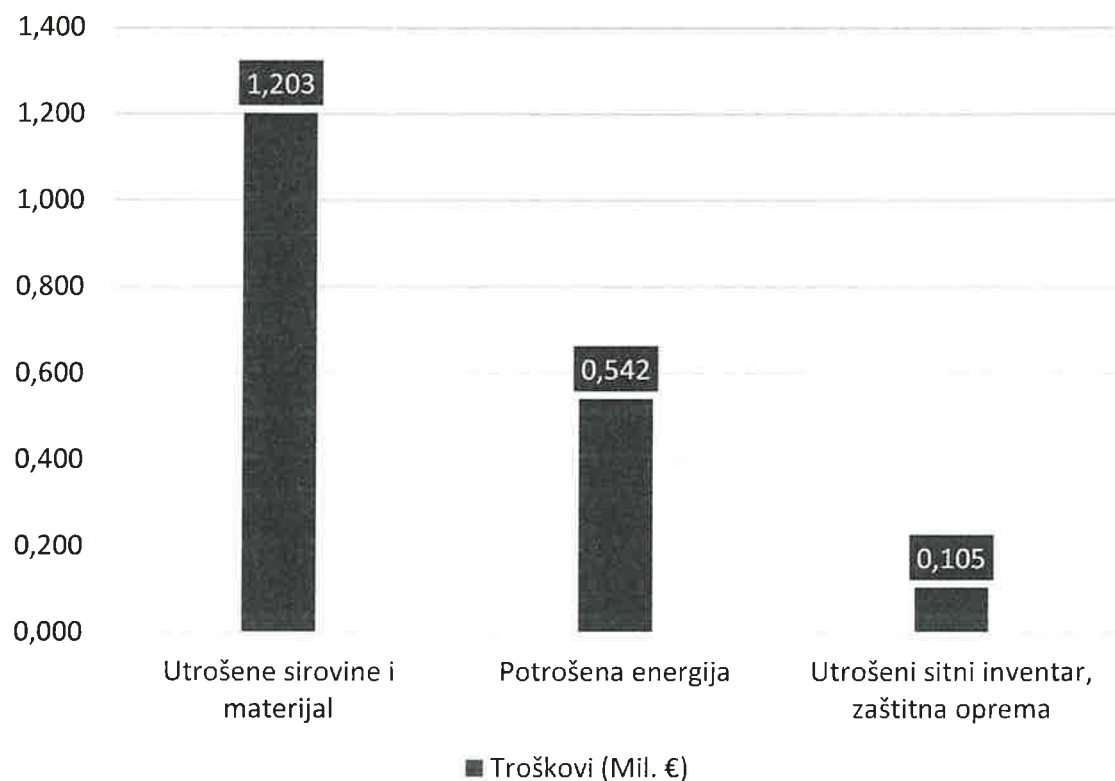
Troškovi od osnovne grupe troškova „Troškovi sirovina i materijala“ u 2025. godini ostvareni su u iznosu od **1.851.673 €**. Troškovi od osnovne grupe troškova „Troškovi sirovina i materijala“ u 2024. godini ostvareni su u iznosu od **1.932.401 €**.

U 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, ostvaren je manji trošak za osnovnu grupu troškova „Troškovi sirovina i materijala“ u iznosu od **80.728 €**, odnosno trošak za osnovnu grupu troškova „Troškovi sirovina i materijala“ umanjen je za **4,18%**. Troškovi osnovne grupe troškova „Troškovi sirovina i materijala“ imaju udio u iznosu **10,07%** od ukupnog troška ostvarenog u 2025. godini.

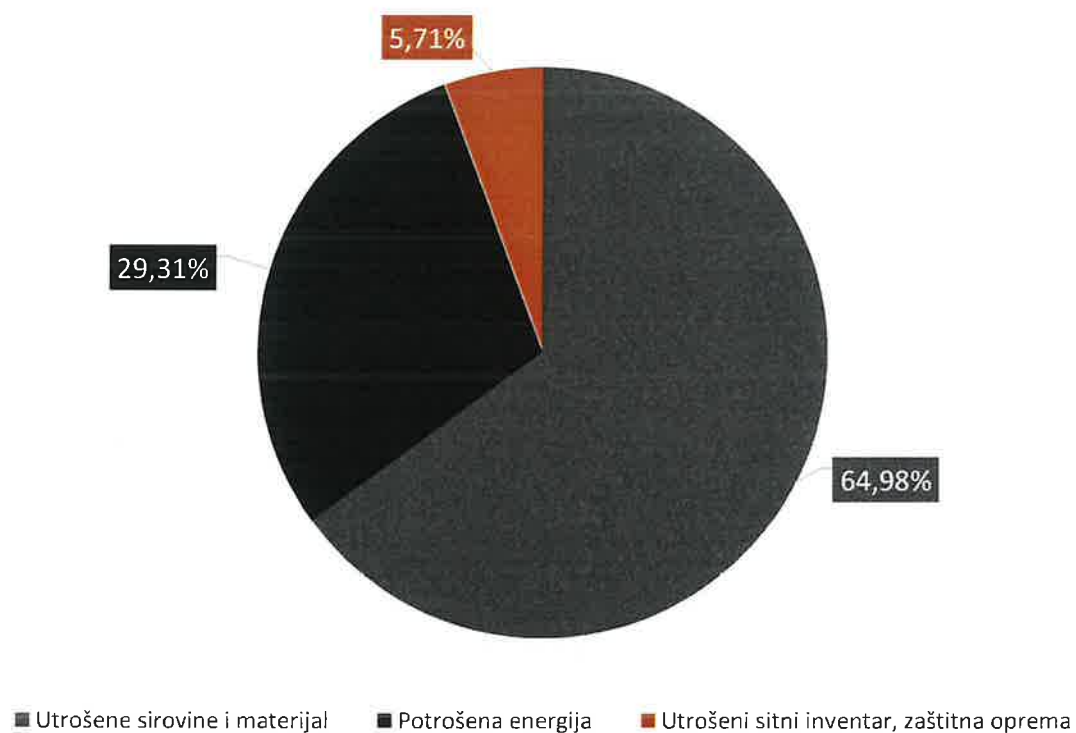
Tablica 6. Pregled pojedinačnih troškova u grupi osnovnih troškova „Troškovi sirovina i materijala“-2025. godina

PREGLED POJEDINAČNIH TROŠKOVA U GRUPI OSNOVNIH TROŠKOVA „TROŠKOVI SIROVINA I MATERIJALA“							
Redni broj	ELEMENTI	Ostvareno 2023. godina (€)	Ostvareno 2024. godina (€)	Ostvareno 2025. godina (€)	Razlika 2025. godina-2024. godina (€)	Razlika 2025. godina-2024. godina (%)	Udio pojedinačnih troškova u ukupnom trošku grupe-2025. godina (%)
1.	Utrošene sirovine i materijal	1.056.379	1.225.530	1.203.188	-22.342	-1,82%	64,98%
2.	Potrošena energija	511.682	560.137	542.798	-17.339	-3,10%	29,31%
3.	Utrošeni sitni inventar, zaštitna oprema	147.405	146.733	105.687	-41.046	-27,97%	5,71%
4.	UKUPNI TROŠKOVI	1.715.466	1.932.401	1.851.673	-80.728	-4,18%	100,00%

Dijagram 11. Struktura pojedinačnih troškova u grupi osnovnih troškova „Troškovi sirovina i materijala“-2025. godina



Dijagram 12. Udio pojedinačnih troškova u strukturi osnovne grupe troškova „Troškovi sirovina i materijala“-2025. godina



U strukturi osnovne grupe troškova „Troškovi sirovina i materijala“ u 2025. godini, najveći trošak ostvaren je kroz pojedinačnu grupu troškova „Utrošene sirovine i materijal“, a za 2025. godinu ostvaren je u iznosu od **1.203.188 €** i ima udio u iznosu **64,98%** od ukupnog troška u osnovnoj grupi troškova „Troškovi sirovina i materijala“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak za pojedinačnu grupu troškova „Utrošene sirovine i materijal“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, smanjen je za iznos od **22.342 €** odnosno za **1,82%**. Ova grupa troškova uključuje troškove osnovnog materijala i sirovina, materijala za održavanje cesta, zelenih površina, javne rasvjete, maziva, ulja i ostale troškove iz ove grupe troškova.

Trošak za pojedinačnu grupu troškova „Potrošena energija“ za 2025. godinu ostvaren je u iznosu od **542.798 €** i ima udio u iznosu **29,31%** od ukupnog troška u osnovnoj grupi troškova „Troškovi sirovina i materijala“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak za pojedinačnu grupu troškova „Potrošena energija“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, smanjen je za iznos od **17.339 €** odnosno za **3,10%**. Ova grupa troškova uključuje troškove električne energije, plina, goriva i ostale troškove iz ove grupe troškova.

Trošak za pojedinačnu grupu troškova „Utrošeni sitni inventar, zaštitna oprema“ za 2025. godinu ostvaren je u iznosu od **105.687 €** i ima udio u iznosu **5,71%** od ukupnog troška u osnovnoj grupi troškova „Troškovi sirovina i materijala“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak za pojedinačnu grupu troškova „Utrošeni sitni inventar, zaštitna oprema“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, smanjen je za iznos od **41.046 €** odnosno za **27,97%**. Ova grupa troškova uključuje troškove sitnog inventara, troškove guma, zaštitne odjeće i obuće i ostale troškove iz ove grupe troškova.

5.3. PREGLED POJEDINAČNIH TROŠKOVA U GRUPI OSNOVNIH TROŠKOVA „OSTALI VANJSKI TROŠKOVI POSLOVANJA“-2025. GODINA

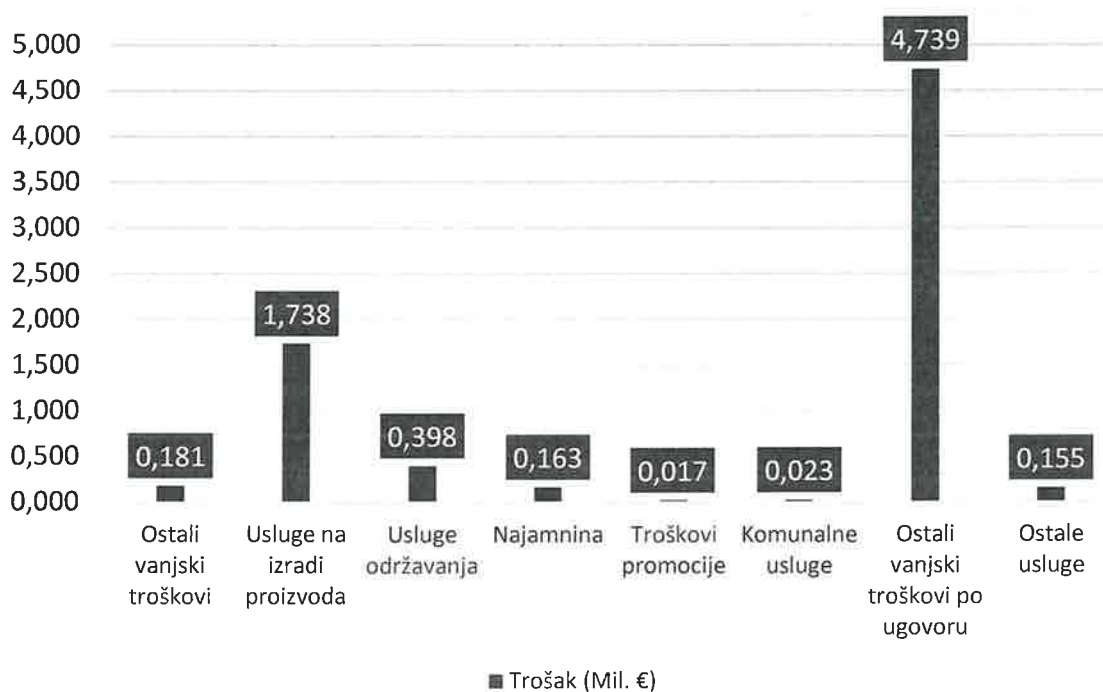
Troškovi osnovne grupe troškova „Ostali vanjski troškovi poslovanja“ u 2025. godini ostvareni su u iznosu od **7.417.060 €**. Troškovi osnovne grupe troškova „Ostali vanjski troškovi poslovanja“ u 2024. godini ostvareni su u iznosu od **6.878.162 €**. U 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, ostvareni su veći troškovi osnovne grupe troškova „Ostali vanjski troškovi poslovanja“ u iznosu od **538.898 €**, odnosno troškovi osnovne grupe troškova „Ostali vanjski troškovi poslovanja“ povećani su za **7,83%**.

Troškovi osnovne grupe troškova „Ostali vanjski troškovi poslovanja“ imaju udio u iznosu od **40,32%** od ukupnog troška ostvarenog u 2025. godini i predstavljaju najveću grupu osnovnih troškova.

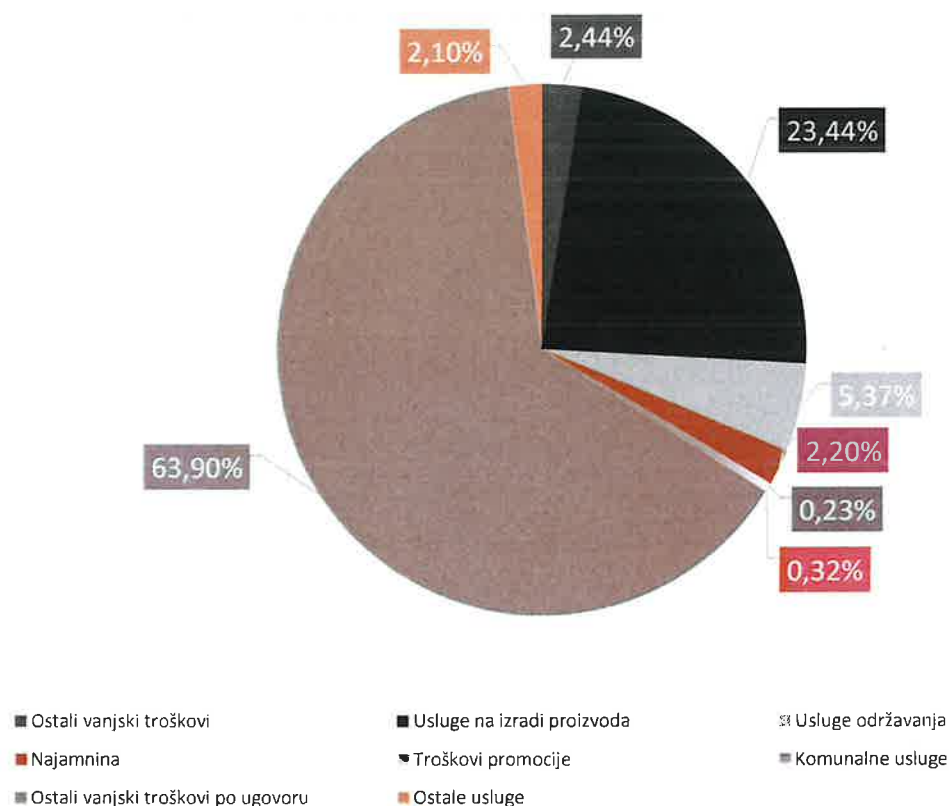
Tablica 7. Pregled pojedinačnih troškova u grupi osnovnih troškova „Ostali vanjski troškovi poslovanja“-2025. godina

PREGLED POJEDINAČNIH TROŠKOVA U GRUPI OSNOVNIH TROŠKOVA „OSTALI VANJSKI TROŠKOVI POSLOVANJA“							
Redni broj	ELEMENTI	Ostvareno 2023. godina (€)	Ostvareno 2024. godina (€)	Ostvareno 2025. godina (€)	Razlika 2025. godina-2024. godina (€)	Razlika 2025. godina-2024. godina (%)	Udio pojedinačnih troškova u ukupnom trošku grupe-2025. godina (%)
1.	Ostali vanjski troškovi	128.003	111.615	181.222	69.607	62,36%	2,44%
2.	Usluge na izradi proizvoda	1.119.196	1.208.337	1.738.217	529.880	43,85%	23,44%
3.	Usluge održavanja	339.119	424.905	398.483	-26.422	-6,22%	5,37%
4.	Najamnina	136.758	154.623	163.400	8.777	5,68%	2,20%
5.	Troškovi promocije	20.055	25.747	17.031	-8.716	-33,85%	0,23%
6.	Komunalne usluge	24.094	18.384	23.516	5.132	27,91%	0,32%
7.	Ostali vanjski troškovi po ugovoru	2.829.358	4.789.976	4.739.243	-50.733	-1,06%	63,90%
8.	Ostale usluge	141.373	144.574	155.948	11.374	7,87%	2,10%
9.	UKUPNI TROŠKOVI	4.737.956	6.878.162	7.417.060	538.898	7,83%	100,00%

Dijagram 13. Struktura pojedinačnih troškova u grupi osnovnih troškova „Ostali vanjski troškovi poslovanja“-2025. godina



Dijagram 14. Udio pojedinačnih troškova u strukturi osnovne grupe troškova „Ostali vanjski troškovi poslovanja“-2025. godina



U strukturi osnovne grupe troškova „Ostali vanjski troškovi poslovanja“ u 2025. godini, najveći trošak ostvaren je u pojedinačnoj grupi troškova „Ostali vanjski troškovi po ugovoru“, a za 2025. godinu ostvaren je u iznosu od **4.739.243 €** i ima udio u iznosu **63,90%** od ukupnog troška u osnovnoj grupi troškova „Ostali vanjski troškovi poslovanja“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak za pojedinačnu grupu troškova „Ostali vanjski troškovi po ugovoru“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, smanjen je za iznos od **50.733 €** odnosno za **1,06%**. Ova grupa troškova uključuje troškove vanjske usluge redovitog i izvanrednog održavanja nerazvrstanih cesta, javnih površina, javne rasvjete i ostale troškove iz ove grupe troškova.

Trošak za pojedinačnu grupu troškova „Ostali vanjski troškovi“ za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **181.222 €** i ima udio u iznosu **2,44%** od ukupnog troška osnovne grupe troškova „Ostali vanjski troškovi poslovanja“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak za pojedinačnu grupu troškova „Ostali vanjski troškovi“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, povećan je za iznos od **69.607 €** odnosno za **62,36%**. Ova grupa troškova uključuje troškove vanjske usluge u obavljanju pogrebnih djelatnosti, troškove poštarine, telefonske troškove i ostale troškove iz ove grupe troškova.

Trošak za pojedinačnu grupu troškova „Usluge na izradi proizvoda“ za 2025. godinu ostvaren je u iznosu od **1.738.217 €** i ima udio u iznosu **23,44%** od ukupnog troška osnovne grupe troškova „Ostali vanjski troškovi poslovanja“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak za pojedinačnu grupu troškova „Usluge na izradi proizvoda“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, povećan je za iznos od **529.880 €** odnosno za **43,85%**. Ova grupa troškova uključuje troškove kooperanata u zimskoj službi, troškove zbrinjavanja otpada i ostale troškove iz ove grupe troškova.

Trošak za pojedinačnu grupu troškova „Usluge održavanja“ za 2025. godinu ostvaren je u iznosu od **398.483 €** i ima udio u iznosu **5,37%** od ukupnog troška osnovne grupe troškova „Ostali vanjski troškovi poslovanja“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak za pojedinačnu grupu troškova „Usluge održavanja“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, smanjen je za iznos od **26.422 €** odnosno za **6,22%**. Ova grupa troškova uključuje vanjske i interne troškove održavanja vozila, opreme, strojeva, objekata i ostale troškove iz ove grupe troškova.

Trošak za pojedinačnu grupu troškova „Najamnina“ za 2025. godinu ostvaren je u iznosu od **163.400 €** i ima udio u iznosu **2,20%** od ukupnog troška osnovne grupe troškova „Ostali vanjski troškovi poslovanja“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak za pojedinačnu grupu troškova „Najamnina“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, povećan je za iznos od **8.777 €** odnosno za **5,68%**.

Trošak za pojedinačnu grupu troškova „Troškovi promocije“ za 2025. godinu ostvaren je u iznosu od **17.031 €** i ima udio u iznosu **0,23%** od ukupnog troška osnovne grupe troškova „Ostali vanjski troškovi poslovanja“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak za pojedinačnu grupu troškova „Troškovi promocije“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, smanjen je za iznos od **8.716 €** odnosno za **33,85%**. Ova grupa troškova uključuje troškove oglašavanja, promidžbe i ostale troškove iz ove grupe troškova.

Trošak za pojedinačnu grupu troškova „Komunalne usluge“ za 2025. godinu ostvaren je u iznosu od **23.516 €** i ima udio u iznosu **0,32%** od ukupnog troška osnovne grupe troškova „Ostali vanjski troškovi poslovanja“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak za pojedinačnu grupu troškova „Komunalne usluge“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu povećan je za iznos od **5.132 €** odnosno za **27,91%**.

Trošak za pojedinačnu grupu troškova „Ostale usluge“ za 2025. godinu ostvaren je u iznosu od **155.948 €** i ima udio u iznosu **2,10%** od ukupnog troška osnovne grupe troškova „Ostali vanjski troškovi poslovanja“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak za pojedinačnu grupu troškova „Ostale usluge“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, povećan je za iznos od **11.374 €** odnosno za **7,87%**. Ova grupa troškova uključuje troškove održavanja licenciranih programa, naknada za registracije vozila, troškove cestarina i ostale troškove iz ove grupe troškova.

5.4. PREGLED POJEDINAČNIH TROŠKOVA U GRUPI OSNOVNIH TROŠKOVA „OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA“-2025. GODINA

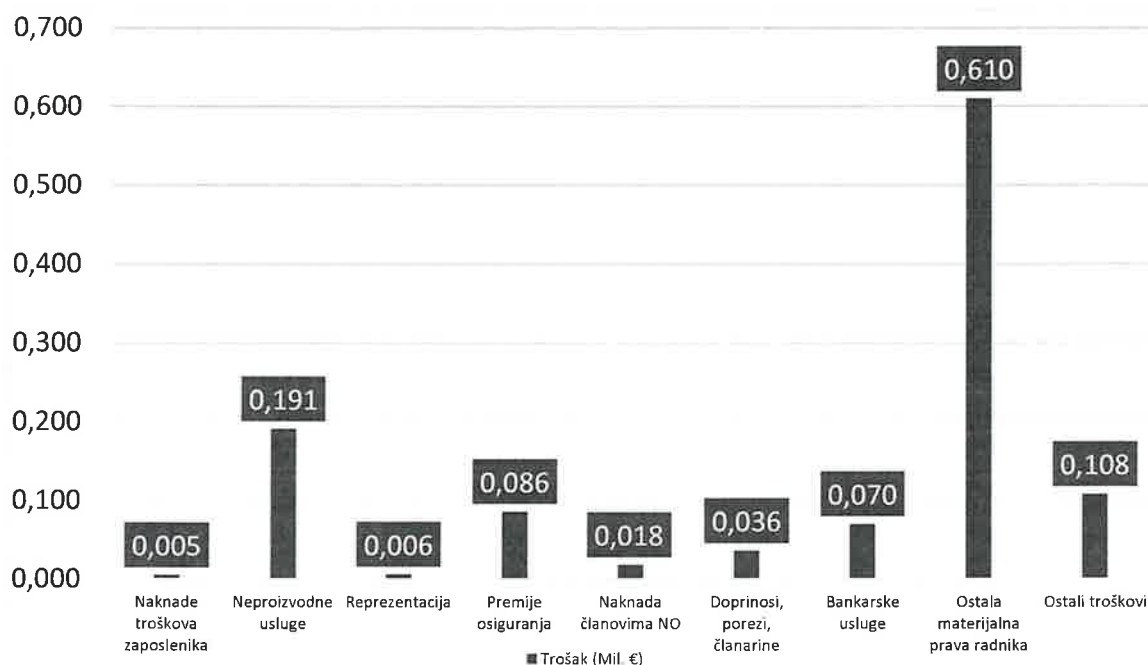
Trošak od grupe osnovnih troškova „Ostali troškovi poslovanja“ u 2025. godini ostvaren je u iznosu od **1.134.417 €**. Trošak od grupe osnovnih troškova „Ostali troškovi poslovanja“ u 2024. godini ostvaren je u iznosu od **1.155.679 €**. U 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, ostvaren je manji trošak za grupu osnovnih troškova „Ostali troškovi poslovanja“ u iznosu od **21.262 €**, odnosno trošak je smanjen za

1,84%. Troškovi od grupe osnovnih troškova „Ostali troškovi poslovanja“ imaju udio u iznosu od **6,17%** od ukupnog troška ostvarenog u 2025. godini.

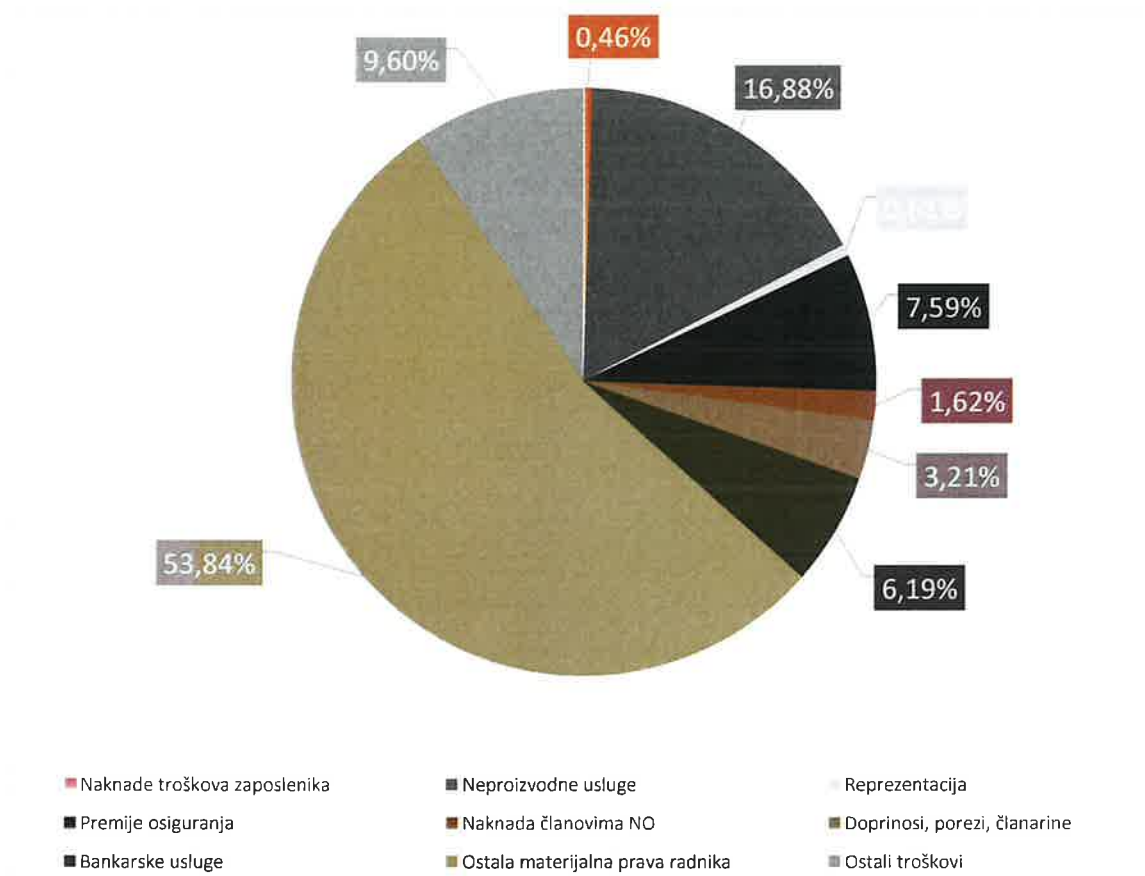
Tablica 8. Pregled pojedinačnih troškova u grupi osnovnih troškova „Ostali troškovi poslovanja“-2025. godina

PREGLED POJEDINAČNIH TROŠKOVA U GRUPI OSNOVNIH TROŠKOVA „OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA“							
Redni broj	ELEMENTI	Ostvareno 2023. godina (€)	Ostvareno 2024. godina (€)	Ostvareno 2025. godina (€)	Razlika 2025. godina-2024. godina (€)	Razlika 2025. godina-2024. godina (%)	Udio pojedinačnih troškova u ukupnom trošku grupe-2025. godina (%)
1.	Naknade troškova zaposlenika	5.141	5.469	5.237	-232	-4,24%	0,46%
2.	Neproizvodne usluge	95.362	123.490	191.527	68.037	55,09%	16,88%
3.	Reprezentacija	2.290	6.724	6.946	222	3,30%	0,61%
4.	Premije osiguranja	42.328	59.480	86.095	26.615	44,75%	7,59%
5.	Naknada članovima NO	9.567	9.570	18.353	8.783	91,77%	1,62%
6.	Doprinosi, porezi, članarine	40.376	41.444	36.466	-4.978	-12,01%	3,21%
7.	Bankarske usluge	46.070	57.058	70.178	13.120	22,99%	6,19%
8.	Ostala materijalna prava radnika	640.172	771.740	610.717	-161.023	-20,86%	53,84%
9.	Ostali troškovi	50.027	80.703	108.897	28.195	34,94%	9,60%
10.	UKUPNI TROŠKOVI	931.333	1.155.679	1.134.417	-21.262	-1,84%	100,00%

Dijagram 15. Struktura pojedinačnih troškova u grupi osnovnih troškova „Ostali troškovi poslovanja“-2025. godina



Dijagram 16. Udio pojedinačnih troškova u strukturi osnovne grupe troškova „Ostali troškovi poslovanja“-2025. godina



U strukturi grupe osnovnih troškova „Ostali troškovi poslovanja“ u 2025. godini, najveći trošak ostvaren je kroz pojedinačnu grupu troškova „Ostala materijalna prava radnika“, a za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **610.717 €** i ima udio u iznosu **53,84%** od ukupnog troška u grupi osnovnih troškova „Ostali troškovi poslovanja“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak za pojedinačnu grupu troškova „Ostala materijalna prava radnika“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, smanjen je za iznos od **161.023 €** odnosno za **20,86%**. Ova grupa troškova uključuje naknadu za topli obrok, prigodne nagrade (regres, božićnica), jubilarne nagrade, dar za djecu, potpore za novorođenče, poklon u naravi i ostale troškove iz ove grupe troškova.

Trošak za pojedinačnu grupu troškova „Naknade troškova zaposlenika“ za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **5.237 €** i ima udio u iznosu **0,46%** od ukupnog troška grupe osnovnih troškova „Ostali troškovi poslovanja“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak za pojedinačnu grupu troškova „Naknade troškova zaposlenika“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, smanjen je za iznos od **232 €** odnosno za **4,24%**. Ova grupa troškova uključuje troškove dnevnica za službena putovanja, troškove smještaja na službenim putovanjima i ostale troškove iz ove grupe troškova.

Trošak za pojedinačnu grupu troškova „Neproizvodne usluge“ za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **191.527 €** i ima udio u iznosu **16,88%** od ukupnog troška u osnovnoj grupi troškova „Ostali troškovi poslovanja“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak za pojedinačnu grupu troškova „Neproizvodne usluge“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, povećan je za iznos od **68.037 €** odnosno za **55,09%**. Ova grupa troškova uključuje troškove zdravstvenih usluga, troškove usluga iz zaštite na radu, troškove revizije, troškove vanjskog odvjetnika, troškove bilježnika, troškove geodetskih usluga, troškove certificiranja i ostale troškove iz ove grupe troškova.

Trošak za pojedinačnu grupu troškova „Reprezentacija“ za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **6.946 €** i ima udio u iznosu **0,61%** od ukupnog troška u osnovnoj grupi troškova „Ostali troškovi poslovanja“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak za pojedinačnu grupu troškova „Reprezentacija“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, povećan je za iznos od **222 €** odnosno za **3,30%**.

Trošak za pojedinačnu grupu troškova „Premije osiguranja“ za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **86.095 €** i ima udio u iznosu **7,59%** od ukupnog troška u osnovnoj grupi troškova „Ostali troškovi poslovanja“ ostvarenog u 2025. godini.

Ostvareni trošak za pojedinačnu grupu troškova „Premije osiguranja“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, povećan je za iznos od **26.615 €** odnosno za **44,75%**. Ova grupa troškova uključuje troškove osiguranja imovine, osiguranja prometnih sredstava, kasko osiguranje i ostale troškove iz ove grupe troškova.

Trošak za pojedinačnu grupu troškova „Naknada članovima NO“ za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **18.353 €** i ima udio u iznosu **1,62%** od ukupnog troška u osnovnoj grupi troškova „Ostali troškovi poslovanja“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak za pojedinačnu grupu troškova „Naknada članovima NO“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, povećan je za iznos od **8.783 €** odnosno za **91,77%**.

Trošak za pojedinačnu grupu troškova „Doprinosi, porezi, članarine“ za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **36.466 €** i ima udio u iznosu **3,21%** od ukupnog troška u osnovnoj grupi troškova „Ostali troškovi poslovanja“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak za pojedinačnu grupu troškova „Doprinosi, porezi, članarine“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, smanjen je za iznos od **4.978 €** odnosno za **12,01%**. Ova grupa troškova uključuje troškove članarine HGK, naknadu za zapošljavanje osoba s invaliditetom, naknadu za uređenje voda, komunalnu naknadu i ostale troškove iz ove grupe troškova.

Trošak za pojedinačnu grupu troškova „Bankarske usluge“ za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **70.178 €** i ima udio u iznosu **6,19%** od ukupnog troška u osnovnoj grupi troškova „Ostali troškovi poslovanja“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak za pojedinačnu grupu troškova „Bankarske usluge“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, povećan je za iznos od **13.120 €** odnosno za **22,99%**. Ova grupa troškova uključuje troškove naknade za bankarske usluge i ostale troškove iz ove grupe troškova.

Trošak za pojedinačnu grupu troškova „Ostali troškovi“ za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **108.897 €** i ima udio u iznosu **9,60%** od ukupnog troška u osnovnoj grupi troškova „Ostali troškovi poslovanja“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak za pojedinačnu grupu troškova „Ostali troškovi“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, povećan je za iznos od **28.195 €** odnosno za **34,94%**. Ova grupa troškova uključuje troškove stručnih ispita, obrazovanja, stručnih osposobljavanja, troškove stručne literature i ostale troškove iz ove grupe troškova.

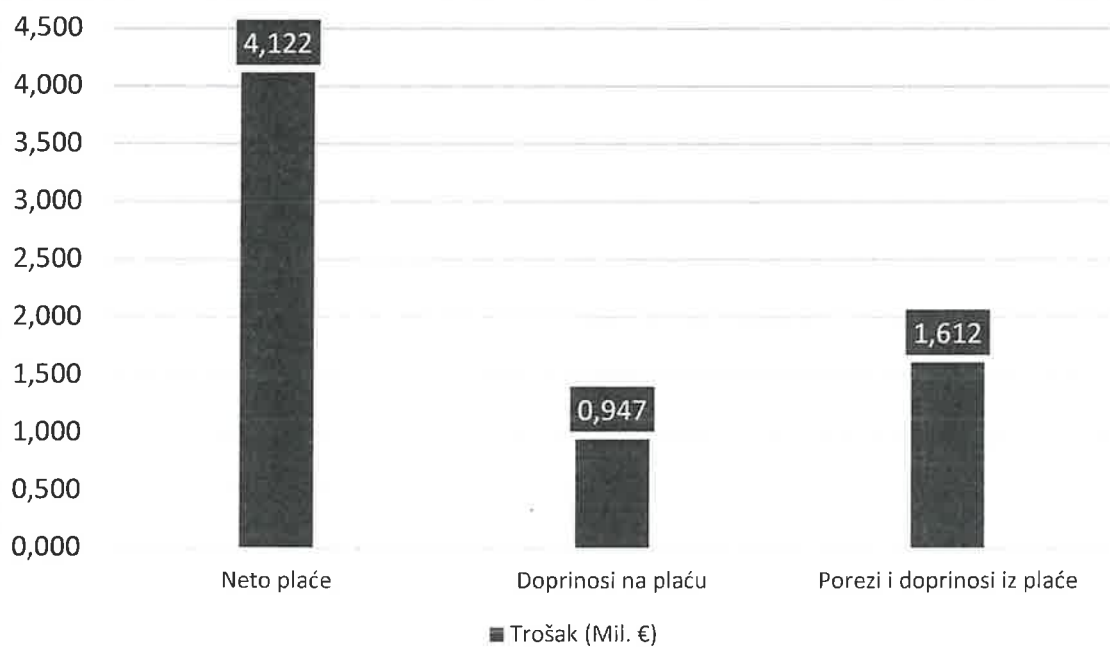
5.5. PREGLED POJEDINAČNIH TROŠKOVA U GRUPI OSNOVNIH TROŠKOVA „TROŠKOVI OSOBLJA“-2025. GODINA

Trošak od grupe osnovnih troškova „Troškovi osoblja“ u 2025. godini ostvaren je u iznosu od **6.681.565 €**. Trošak od grupe osnovnih troškova „Troškovi osoblja“ u 2024. godine ostvaren je u iznosu od **5.018.869 €**. U 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, ostvaren je veći trošak od grupe osnovnih troškova „Troškovi osoblja“ u iznosu od **1.662.696 €** odnosno trošak od grupe osnovnih troškova „Troškovi osoblja“ povećan je za **33,13%**. Značajno povećanje iznosa ove grupe osnovnih troškova, u odnosu na 2024. godinu, povezano je s povećanjem koeficijenta za obračun plaće zaposlenicima i povećanjem osnovice za obračun plaće zaposlenika koja se povećala s bruto iznosa **380 €** na bruto iznos od **500 €**, odnosno za **31,57%**. Trošak od grupe osnovnih troškova „Troškovi osoblja“ ima udio u iznosu od **36,32%** od ukupnog troška ostvarenog u 2025. godini.

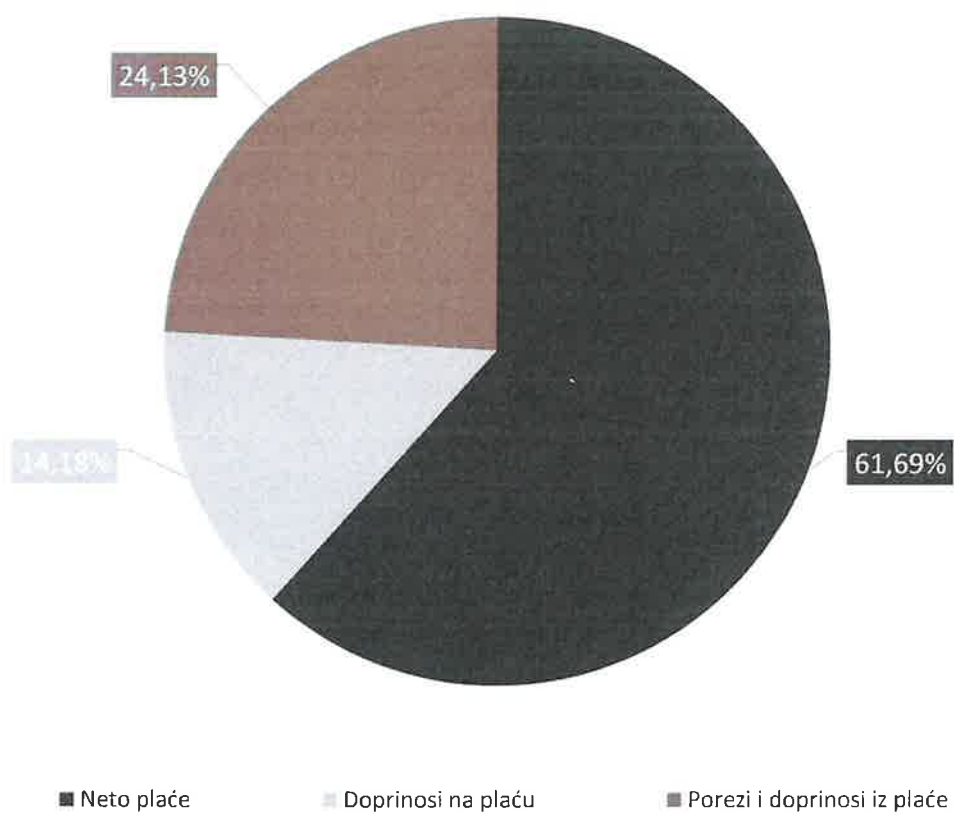
Tablica 9. Pregled pojedinačnih troškova u grupi osnovnih troškova „Troškovi osoblja“-2025. godina

PREGLED POJEDINAČNIH TROŠKOVA U GRUPI OSNOVNIH TROŠKOVA „TROŠKOVI OSOBLJA“							
Redni broj	ELEMENTI	Ostvareno 2023. godina (€)	Ostvareno 2024. godina (€)	Ostvareno 2025. godina (€)	Razlika 2025. godina-2024. godina (€)	Razlika 2025. godina-2024. godina (%)	Udio pojedinačnih troškova u ukupnom trošku grupe-2025. godina (%)
1.	Neto plaće	2.802.093	3.171.369	4.121.636	950.268	29,96%	61,69%
2.	Doprinosi na plaću	637.224	710.872	947.761	236.889	33,32%	14,18%
3.	Porezi i doprinosi iz plaće	1.035.384	1.136.628	1.612.168	475.539	41,84%	24,13%
4.	UKUPNI TROŠKOVI	4.474.701	5.018.869	6.681.565	1.662.696	33,13%	100,00%

**Dijagram 17. Struktura pojedinačnih troškova u grupi osnovnih troškova
„Troškovi osoblja“-2025. godina**



Dijagram 18. Udio pojedinačnih troškova u strukturi osnovne grupe troškova „Troškovi osoblja“-2025. godina



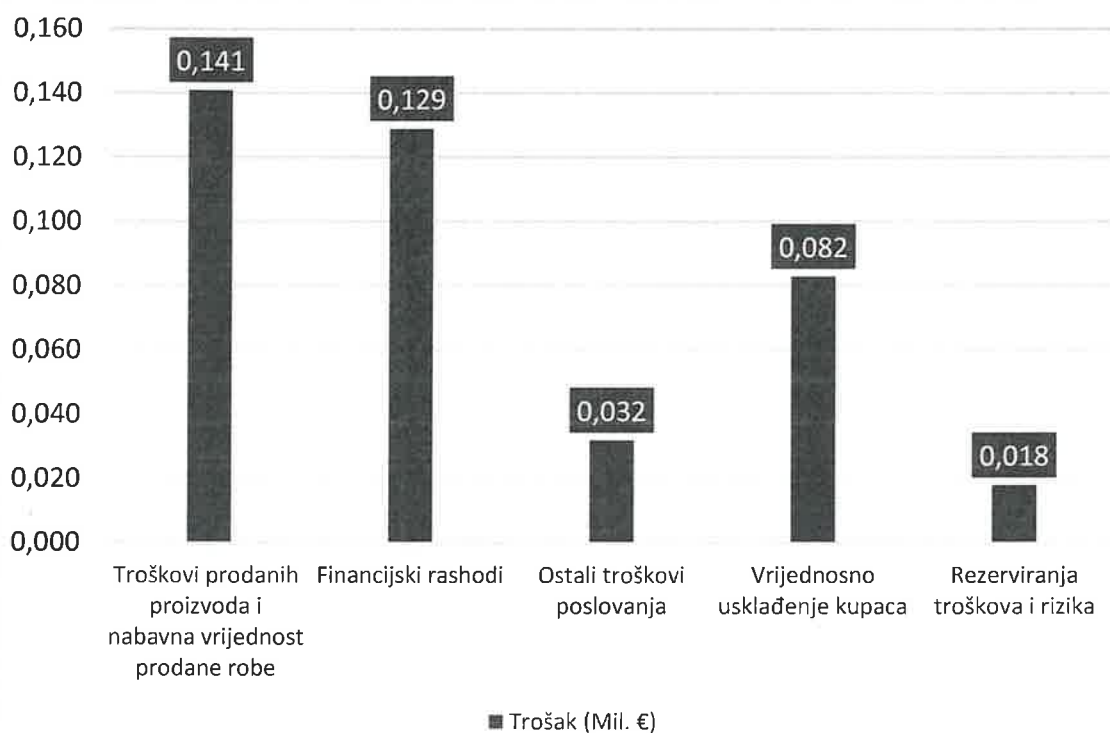
5.6. PREGLED POJEDINAČNIH TROŠKOVA U GRUPI OSNOVNIH TROŠKOVA „RASHODI POSLOVANJA“-2025. GODINA

Trošak od grupe osnovnih troškova „Rashodi poslovanja“ u 2025. godini ostvaren je u iznosu od **404.094 €**. Trošak od grupe osnovnih troškova „Rashodi poslovanja“ u 2024. godini ostvaren je u iznosu od **390.132 €**. U 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, ostvaren je veći trošak od grupe osnovnih troškova „Rashodi poslovanja“ u iznosu od **13.392 €**, odnosno trošak je povećan za **3,58%**. Trošak od grupe osnovnih troškova „Rashodi poslovanja“ ima udio u iznosu od **2,20%** od ukupnog troška ostvarenog u 2025. godini.

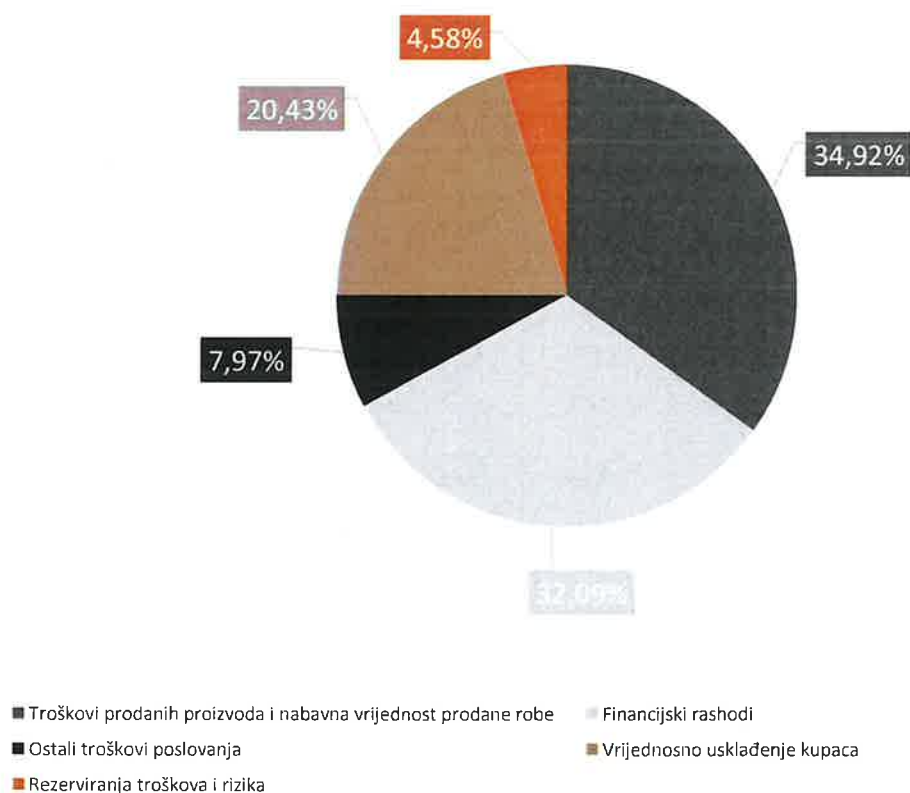
Tablica 10. Pregled pojedinačnih troškova u grupi osnovnih troškova „Rashodi poslovanja“-2025. godina

PREGLED POJEDINAČNIH TROŠKOVA U GRUPI OSNOVNIH TROŠKOVA „RASHODI POSLOVANJA“							
Redni broj	ELEMENTI	Ostvareno 2023. godina (€)	Ostvareno 2024. godina (€)	Ostvareno 2025. godina (€)	Razlika 2025. godina-2024. godina (€)	Razlika 2025. godina-2024. godina (%)	Udio pojedinačnih troškova u ukupnom trošku grupe-2025. godina (%)
1.	Troškovi prodanih proizvoda i nabavna vrijednost prodane robe	100.963	134.779	141.123	6.344	4,71%	34,92%
2.	Financijski rashodi	48.756	62.973	129.677	66.704	105,93%	32,09%
3.	Ostali troškovi poslovanja	74.439	48.467	32.225	-16.242	-33,51%	7,97%
4.	Vrijednosno usklađenje kupaca	99.185	122.186	82.569	-39.617	-32,42%	20,43%
5.	Rezerviranja troškova i rizika	/	21.727	18.500	-3.337	-14,85%	4,58%
6.	UKUPNI TROŠKOVI	323.343	390.132	404.094	13.962	3,58%	100,00%

**Dijagram 19. Struktura pojedinačnih troškova u grupi osnovnih troškova
„Rashodi poslovanja“-2025. godina**



Dijagram 20. Udio pojedinačnih troškova u strukturi osnovne grupe troškova „Rashodi poslovanja“-2025. godina



U strukturi osnovne grupe troškova „Rashodi poslovanja“ u 2025. godini, najveći trošak ostvaren je kroz pojedinačnu grupu troškova „Troškovi prodanih proizvoda i nabavna vrijednost prodane robe“, a za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **141.123 €** i ima udio u iznosu **34,92%** od ukupnog troška u osnovnoj grupi troškova „Rashodi poslovanja“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak za pojedinačnu grupu troškova „Troškovi prodanih proizvoda i nabavna vrijednost prodane robe“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, povećan je za iznos od **6.344 €** odnosno za **4,71%**.

Trošak za pojedinačnu grupu troškova „Financijski rashodi“ za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **129.677 €** i ima udio u iznosu **32,09%** od ukupnog troška u osnovnoj grupi troškova „Rashodi poslovanja“ ostvarenog u 2025. godini. Ostvareni trošak za pojedinačnu grupu troškova „Financijski rashodi“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, povećan je za iznos od **66.704 €** odnosno za **105,93%**. Ova grupa troškova uključuje troškove kamata i ostale troškove iz ove grupe troškova.

Trošak za pojedinačnu grupu troškova „Ostali troškovi poslovanja“ za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **32.225 €** i ima udio u iznosu **7,97%** od ukupnog troška u osnovnoj grupi troškova „Rashodi poslovanja“ ostvarenog u 2025. godini. Trošak za pojedinačnu grupu troškova „Ostali troškovi poslovanja“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, smanjen je za iznos od **16.242 €** odnosno za **33,51%**. Ova grupa troškova uključuje troškove po sudskim presudama, naknade šteta, troškove rashodovane dugotrajne imovine, otpis potraživanja od kupaca i ostale troškove iz ove grupe troškova.

Trošak za pojedinačnu grupu troškova „Vrijednosno usklađivanje kupaca“ za 2025. godinu realiziran je u iznosu od **82.569 €** i ima udio u iznosu **20,43%** od ukupnog troška u osnovnoj grupi troškova „Rashodi poslovanja“ ostvarenog u 2025. godini. Trošak za pojedinačnu grupu troškova „Vrijednosno usklađivanje kupaca“ u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, smanjen je za iznos od **39.617 €** odnosno za **32,42%**.

5.7. PREGLED GRUPE OSNOVNIH TROŠKOVA „AMORTIZACIJA“-2025. GODINA

Trošak od grupe osnovnih troškova „Amortizacija“ u 2025. godini ostvaren je u iznosu od **906.083 €**. Trošak od grupe osnovnih troškova „Amortizacija“ u 2024. godini ostvaren je u iznosu od **970.967 €**. U 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, ostvaren je manji trošak za grupu osnovnih troškova „Amortizacija“ u iznosu od **64.883 €**, odnosno trošak je smanjen za **6,68%**. Amortizacija nematerijalne i materijalne imovine obračunata je sukladno računovodstvenoj politici, primjenom linearne metode.

Trošak od grupe osnovnih troškova „Amortizacija“ ima udio u iznosu od **4,93%** od ukupnog troška ostvarenog u 2025. godini.

Tablica 11. Pregled grupe osnovnih troškova „Amortizacija“-2025. godina

PREGLED GRUPE OSNOVNIH TROŠKOVA „AMORTIZACIJA“						
Redni broj	ELEMENTI	Ostvareno 2023. godina (€)	Ostvareno 2024. godina (€)	Ostvareno 2025. godina (€)	Razlika 2025. godina-2024. godina (€)	Razlika 2025. godina-2024. godina (%)
1.	AMORTIZACIJA	692.714	970.967	906.083	-64.883	-6,68%
2.	UKUPNI TROŠAK	692.714	970.967	906.083	-64.883	-6,68%

6. FINANCIJSKI REZULTAT POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE 1.1. – 31.12.2025.

Ukupni prihodi za razdoblje 1.1. - 31.12.2025. godine ostvareni su u iznosu od **18.480.133 €** i u odnosu na 2024. godinu veći su za **2.084.356 €** odnosno za **12,71%**.

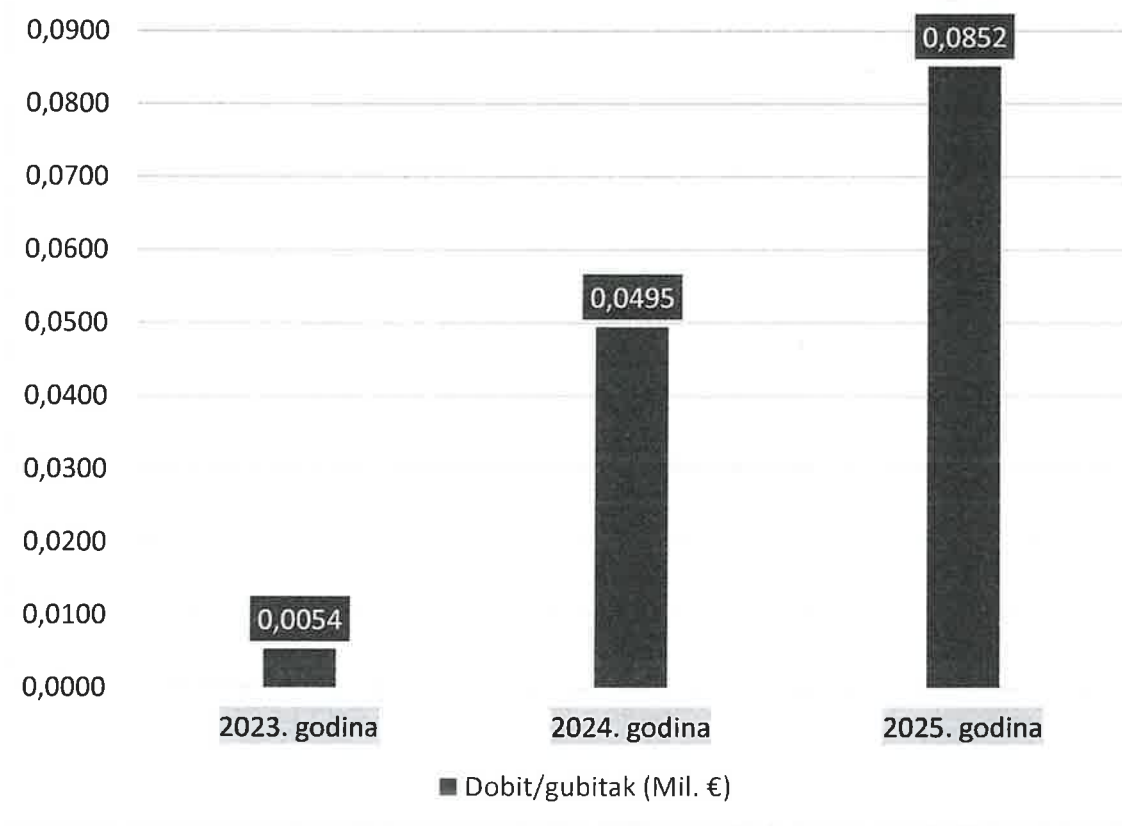
Ukupni troškovi za razdoblje 1.1. - 31.12.2025. godine ostvareni su u iznosu od **18.394.892 €** i u odnosu na 2024. godinu veći su za **2.048.683 €** odnosno za **12,53%**.

Financijski rezultat poslovanja u 2025. godini je dobit u iznosu **85.240 €**.

Tablica 12. Pregled financijskog rezultata poslovanja za period 2023-2025. godina

FINANCIJSKI REZULTAT POSLOVANJA						
Redni broj	ELEMENTI	Ostvareno 2023. godina (€)	Ostvareno 2024. godina (€)	Ostvareno 2025. godina (€)	Razlika 2025. godina-2024. godina (€)	Razlika 2025. godina-2024. godina (%)
1.	UKUPNI PRIHOD POSLOVANJA	12.880.949	16.395.777	18.480.133	2.084.356	12,71%
2.	UKUPNI TROŠAK POSLOVANJA	12.875.513	16.346.210	18.394.892	2.048.682	12,53%
3.	DOBIT/GUBITAK	5.436	49.567	85.241	35.674	/

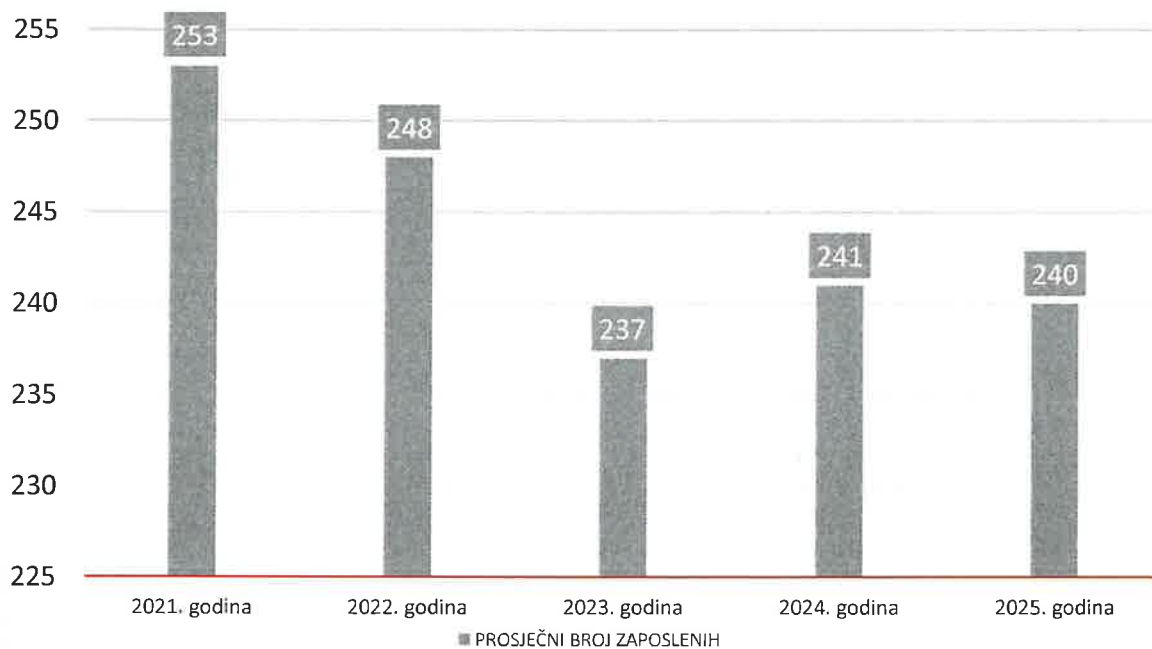
Dijagram 21. Pregled financijskog rezultata poslovanja za period 2023.-2025. godina



7. UPRAVLJANJE LJUDSKIM POTENCIJALIMA-2025. GODINA

7.1.KRETANJE BROJA ZAPOSLENIH U DRUŠTVU

Dijagram 22. Usporedba prosječnog broja zaposlenih za period 2021.-2025. godina



Iz dijagrama 22. vidljivo je da ukupni broj zaposlenih u Društvu u prethodnim razdobljima kontinuirano varira. To je prvenstveno posljedica svih procesa reorganizacije i racionalizacije operativnog poslovanja Društva započetih tijekom 2022. godine i provedenih tijekom 2023., 2024. i 2025. godine. Ukupni broj zaposlenih u Društvu treba uzeti u razmatranje kao „relativan“ broj koji će varirati i u budućim razdobljima zbog prethodno navedenih razloga i činjenice da se kontinuirano povećava obujam operativnog poslovanja u segmentima održavanja grada Samobora (održavanje nerazvrstanih cesta, održavanje javnih površina, održavanje javne rasvjete) i poslovima vezanim uz gospodarenje otpadom. Konačni cilj svih procesa u Društvu je osiguranje optimalnog broja zaposlenih uz maksimalni operativni učinak. Broj zaposlenih u Društvu tijekom 2025. godine kontinuirano je varirao zbog stalne fluktuacije zaposlenika (37 zaposlenika otišlo je iz Društva, a 36 zaposlenika je došlo u Društvo) i operativnih potreba. Prosječni broj zaposlenika tijekom 2025. godine bio je 240. Prosječni broj zaposlenika tijekom 2024. godine bio je 241. To je praktično isti broj zaposlenika u odnosu na prethodno razdoblje. Potrebno je istaknuti da Društvo ima jasno definiranu strategiju upravljanja ljudskim potencijalima. Upravo strategija upravljanja ljudskim potencijalima, bez obzira na stanje na tržištu rada, osigurava normalno funkcioniranje Društva u operativnom dijelu poslovanja.

7.2. STRUKTURA ZAPOSLENIH

Prosječna struktura zaposlenika tijekom 2025. godine sastojala se od sljedeće strukture zaposlenih:

- 189 operativnih zaposlenika odnosno udio operativnih zaposlenika bio je 78,75% od ukupnog broja zaposlenih
- 51 administrativni zaposlenik odnosno udio administrativnih zaposlenika bio je 21,25% od ukupnog broja zaposlenih

Tijekom 2025. godine najveći broj zaposlenih bio je u Sektoru održavanja grada (108), zatim u Sektoru javne usluge (84) i Sektoru za ljudske potencijale i poslovnu podršku (35). Prosječni broj zaposlenih u najvećim organizacijskim jedinicama tijekom 2025. godine bio je sljedeći:

- Služba održavanja nerazvrstanih cesta – 50
- Služba održavanja javnih površina i prostora – 55
- Služba gospodarenja otpadom – 53

Najveći prosječni broj zaposlenika organizacijski je zaposlen u službama održavanja nerazvrstanih cesta, održavanja javnih površina i prostora te gospodarenja otpadom – ukupno prosječno u tim organizacijskim jedinicama zaposleno je 158 radnika odnosno **65,83%** od ukupnog prosječnog broja zaposlenika tijekom 2025. godine.

8. ZAKLJUČAK

Poslovanje Društva u 2025. godini je u osnovi bilo nastavak dugoročnog procesa započetog 2022. godine i provedenog tijekom 2023. i 2024. godine, s glavnim ciljem financijske i operativne stabilizacije poslovanja Društva. Osim vanjskih utjecaja na poslovanje Društva, koje se prvenstveno očituje kroz cjelokupno nestabilno poslovno okruženje u smislu kontinuiranih izvanrednih događaja koji utječu na svjetska tržišta na svim razinama, Društvo još uvijek posluje pod utjecajem financijskog i operativnog kolapsa koje je doživjelo u periodu 2009.-2021. godina i to predstavlja dodatno otežavajuću okolnost za poslovanje Društva. To se posebno očituje u financijskom dijelu poslovanja jer je u tom razdoblju ostvaren financijski gubitak u iznosu od 3,3 milijuna €.

Društvo je ostvarilo glavni financijski i operativni cilj u 2025. godini. Glavni financijski cilj, poslovanje s dobiti, ostvareno je prvenstveno kontrolom troškova i racionalizacijom poslovanja u svim segmentima. Glavni operativni cilj je u potpunosti ostvaren na način da su se ispunili svi predviđeni zadaci u segmentima održavanja komunalne infrastrukture na području grada Samobora i u pružanju ostalih usluga korisnicima.

Poseban naglasak u poslovanju Društva usmjeren je na brigu za zaposlenike u smislu njihovih materijalnih i ostalih prava. S obzirom na djelatnosti kojima se u osnovi bavi Društvo, a to su operativne komunalne djelatnost i za takve vrste poslova je prije svega potreban fizički rad, zaposlenici Društva su najvrjednija „imovina“ Društva.

Tijekom 2025. godine Društvo je ulagalo u vozila, opremu i strojeve sukladno potrebama pojedinih organizacijskih jedinica i financijskim mogućnostima, a u cilju ostvarenja svih operativnih ciljeva poslovanja.

Stanje na tržištu rada i dalje je bila najveća prepreka u provođenju operativnih ciljeva Društva u smislu mogućnosti zapošljavanja operativnog kadra i njegovog integriranja u operativni sustav Društva. Za prevladavanje navedenog problema stavio se poseban naglasak na upravljanje ljudskim potencijalima odnosno na uspostavu jasne strategije upravljanja ljudskim potencijalima. Tijekom 2025. godine nastavljene su aktivnosti usmjerene prema podizanju operativne efikasnosti kroz različite organizacijske

jedinice Društva – obuka za voditelje organizacijskih jedinica, obuka zaposlenika prema potrebama organizacijskih jedinica, kontrola operativnih aktivnosti kroz djelovanje organizacijske jedinice operativnog kontrolinga i drugo.

Poslovna godina za Društvo je u konačnici bila pozitivna poslovna godina prvenstveno zbog ostvarenja svih zadanih financijskih i operativnih ciljeva. U Društvu su se tijekom 2025. godine nastavili procesi financijske stabilizacije poslovanja i podizanja operativne efikasnosti, a istovremeno je ostvarena financijska dobit u poslovanju što je najbolji pokazatelj uspješnosti poslovanja Društva u 2025. godini. Također, Društvo se u potpunosti prilagodilo funkcioniranju u okvirima poslovnih izazova u smislu vanjskih i unutarnjih utjecaja. Sve navedeno predstavlja temelj za daljnje pozitivno poslovanje i ostvarivanje glavnog strateškog poslovnog cilja Društva, a to je kontinuirano pozitivno i stabilno financijsko poslovanje sa stalnim podizanjem operativne učinkovitosti u smjeru postizanja maksimalne iskoristivosti.

KLASA: 400-01/26-03/01

URBROJ: 238-27-159-01-01/01-26-1

Direktor:

Renato Raguz dipl. ing. stroj.
KOMUNALAC d.o.o.
SABOR
Ulica 151. samoborske brigade HV 2
5